

Årsredovisning 2016

Innehåll

Liljedahl Group

2016 i korthet	1
Detta är Liljedahl Group	2
VD-ord	4
Ägarfilosofi	6
Ägarstyrning	9
Bolagsöversikt	10

Innehaven

Finnvedens Bil	12
Finnvedens Lastvagnar	14
LMT Group	16
Hörle Wire Group	18
Elcowire Group	20
LWW Group	22
Liljedahl Group Fastighets AB	24
Bufab	26

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse	29
Resultaträkning – koncernen	32
Balansräkning – koncernen	33
Rapport över förändringar i eget kapital – koncernen	35
Kassaflödesanalys – koncernen	36
Resultaträkning – moderföretaget	37
Balansräkning – moderföretaget	38
Rapport över förändringar i eget kapital – moderföretaget	40
Kassaflödesanalys – moderföretaget	41
Noter	42
Revisionsberättelse	55

2016 i korthet

- > Liljedahl Groups resultat (EBIT) blev 256 MSEK, en förbättring med 30 MSEK jämfört med 2015.
- > Finnvedens Bil och Finnvedens Lastvagnar gjorde båda ett av sina bästa år någonsin.
- > LMT Group har stärkt sina positioner och gick in i 2017 med välfyllda orderböcker.
- > Hörle Wire Group, Elcowire Group och LWW Group har gjort fortsatta investeringar i effektiva produktions- och säljprocesser och i ökad kapacitet.
- > Bufab hade under året en organisk tillväxt på 4 procent.

Nyckeltal	2016	2015	2014	2013	2012
Nettoomsättning, kkr	9 279 434	9 839 602	8 732 758	8 809 583	9 369 607
EBITDA, kkr	390 032	341 748	279 197	269 330	212 860
Rörelsemarginal, %	7,6	7,5	5,9	6,2	3,4
Resultat efter finansiella poster, kkr	242 488	205 316	149 797	140 149	61 127
Avkastning på eget kapital, %	13,0	12,2	9,5	9,6	4,8
Soliditet, %	42	45	46	42	39
Medelantal anställda	1 183	1 178	1 221	1 172	1 210

Detta är Liljedahl Group

Liljedahl Group är en familjeägd bolagsgrupp som äger och utvecklar sina innehav med fokus på långsiktigt värdeskapande.

Liljedahl Group är en engagerad ägare som styr och stödjer innehaven via ägardirektiv och ett aktivt styrelsearbete.

Långsiktighet, affärsutveckling och samverkan är nyckelord som beskriver Liljedahl Groups syn på företagande.

Sedan starten 1982 har Liljedahl Group vuxit med lönsamhet. Liljedahl Group har idag sju helägda innehav med en sam-

manlagd omsättning på drygt 9 miljarder kronor. Liljedahl Group är också den största ägaren i Bufab, noterat på Nasdaq Stockholm. Bufab omsätter närmare tre miljarder kronor. Innehaven har verksamhet i Norden, Europa och Kina.

Den samlade omsättningen i Liljedahl Group uppgick 2016 till 9 279 MSEK och resultatet (EBIT) till 256 MSEK.

Strategi

Den övergripande strategin för Liljedahl Group är att medverka till och stödja innehavens långsiktiga utveckling.

Affärsidé

Liljedahl Group är en långsiktig ägare som med kunnande och kapital medverkar till fortsatt utveckling. Liljedahl Group tar som ägare en aktiv roll och skapar stabila förutsättningar för vidareutveckling.

Innehav

Finnvedens Bil

Marknadsledande återförsäljare av Volvos, Renaults och Dacias personbilar samt Renaults lätta personbilar med auktoriserade verkstäder för service och underhåll.

Finnvedens Lastvagnar

Sveriges största privata återförsäljare av Volvos lastbilar med auktoriserade verkstäder för service och underhåll.

LMT Group

Ledande partner till den nordiska verkstadsindustrin som leverantör av avancerade verktygsmaskiner, maskiner för plåtomformning, verktyg, industriförnödenheter samt service och underhåll.

Hörle Wire Group

Stark position i Norden inom blank- och plattvalsad tråd samt inom plattvalsad tråd på den tyska marknaden, och bland de främsta i Europa inom armeringstråd för land- och sjökabel.

Elcowire Group

Betydande tillverkare av kopparvalstråd i Europa samt tillverkare av tråd och profiler i koppar och aluminium.

LWW Group

Ledande i Europa på lindningstråd i koppar och aluminium för elmotorer, generatorer och transformatorer.

Liljedahl Group Fastighets AB

Ansvarar för att förvalta och utveckla fastighetsbeståndet i Liljedahl Group.

Bufab

Handelsbolag som erbjuder sina kunder en helhetslösning som Supply Chain Partner för inköp, kvalitetssäkring och logistik av C-Parts (skruvar, muttrar etc).

VD har ordet

Liljedahl Group gjorde ett bra helårsresultat för 2016. Vi skapar förutsättningar för framgång i våra innehav genom en kombination av aktiv ägarstyrning och decentraliserat beslutsfattande.

Flera av innehaven i Liljedahl Group har levererat mycket goda resultat under året. Finnvedens Bil och Finnvedens Lastvagnar gjorde båda ett av sina bästa år någonsin. LMT Group har också presterat mycket väl. Bolagens fokuserade arbete för att få fler och nöjdare kunder avspeglas i stärkta marknadspositioner och välfyllda orderböcker.

Hörle Wire Group, Elcowire Group och LWW Group arbetar på en mogen marknad med stark prispress, och två av tre innehav har därför haft en vikande lönsamhet. Bolagen arbetar målmedvetet med att effektivisera sina produktions- och säljprocesser. Detta arbete förväntas ge tydliga effekter under kommande år.

Stabil bas för tillväxt

Liljedahl Group erbjuder en stabil bas för tillväxt. Vi lär oss innehavens förutsättningar och marknader på djupet så att vi kan stödja dem långsiktigt, i både med- och motgång. Vi är en aktiv och engagerad ägare som vill se våra innehav utvecklas både organiskt och genom förvärv som ligger i linje med respektive bolags strategiplan.

Liljedahl Groups styrmodell bygger på en tydlig rollfördelning mellan ägare, styrelse och bolagsledning. Vår tro är att affärsnära beslut fattas bäst ute i verksamheten med ett strategiskt ramverk som stöd.

Vi utövar vårt ägarinflytande genom att tillsätta styrelser för innehaven samt genom ägardirektiv och ett aktivt styrelsearbete.

Under året har vi utvecklat och förtydligat vår ägarstyrning genom att förnya ägardirektiven för samtliga innehav så att de speglar vad vi vill med våra bolag. Vi arbetar också aktivt med att rekrytera nya externa styrelsemedlemmar.

Investering i noterat bolag

I januari 2016 investerade Liljedahl Group för första gången i ett noterat bolag, Bufab.

Vid årets slut hade vi en ägarandel på 17,4 procent. Vårt mål med innehavet i Bufab är att vara en tydlig, långsiktig och dominerande ägare och skapa förutsättningar för en långsiktig utveckling.

Förvärvet av Bufab har varit lyckosamt för båda parter. Bufab har i Liljedahl Group fått en stabil och synlig ägare med industriellt kunnande och starkt marknadsfokus. Bufab bidrar med värdefulla insikter om strategiarbete, målstyrning och rollfördelning i ett börsbolag.

Finnvedens Bil

Finnvedens Bil slog i år rekord i antal sålda bilar och levererade ett toppresultat. Tack vare en skicklig ledning och hängivna medarbetare, som alltid tänker på kunden, har bolaget skapat en fantastisk anda och lyckats bli en av Volvos bästa återförsäljare.

Partnerskapet med Volvo är starkt och välfungerande, till nytta för båda parter. Vi vill gärna växa med Volvo och bli större inom personbilshandeln.

Finnvedens Lastvagnar

Finnvedens Lastvagnar gjorde ett mycket bra år. Volvos starka produkter och den goda konjunkturen har gynnat affären, liksom förvärvet av Skånebil Lastvagnar AB i december 2015, som gav en ny marknad i Sydsverige. Ett mycket viktigt skäl till det goda resultatet är det fantastiska teamet på Finnvedens Lastvagnar som med helhetslösningar hjälper våra kunder att lyckas i sina verksamheter.

Finnvedens Lastvagnar har idag 17 procent av lastbilsmarknaden i Sverige och potential att växa som strategisk partner till Volvo.

LMT Group

Även LMT Group har gjort ett starkt år, tack vare en god konjunktur och en bra sälj- och serviceorganisation. Särskilt Din Maskin, som säljer högkvalitativa maskiner för plåtbearbetning, har gått starkt framåt.

Innevarande år ser ljusst ut med ett bättre och stabilare konjunktläge, vilket visar sig i mer välfyllda orderböcker.

Hörle Wire Group

Hörle Wire Group, som tillverkar tråd och trådprodukter i stål, har gjort ett bra resultat efter några besvärliga år. Bolaget har en ny ledning som fokuserat på att effektivisera processer och sänka kostnader. Nästa steg är att utveckla bolagets marknadspositioner. Bolaget ser möjligheter att stärka sin affär i Norden och övriga Europa samt utveckla partnerskapet med kunderna.

Elcowire Group

Elcowire Group har en ledande position i Norden och Europa som tillverkare av ledare för elektrisk ström. Under året har flera större produktionsstörningar medfört ökade omkostnader vilket resulterat i ett sämre resultat 2016 jämfört med 2015. Åtgärder har vidtagits för att försöka minimera liknande produktionsstörningar. Efterfrågan på bolagets produkter är fortsatt god tack vare ökade investeringar i infrastruktur. Beslut har fattats om investeringar i ökad kapacitet. Utsikterna för ett förbättrat resultat 2017 är mycket goda.

LWW Group

LWW Group är ledande i Europa på lindningstråd för generatorer, transformatorer och motorer. Efterfrågan på bolagets produkter förväntas öka 2017 påverkad av ökade investeringar i infrastruktur och övergång till elmotorer i personbilar. Bolagsgruppen har gjort stora investeringar i ultramoderna lackeringslinjer i dotterbolagen Isodraht GmbH (Tyskland) och AB Dahréntråd (Sverige). Investeringar och ökad efterfrågan bör medverka till resultatförbättring 2017 jämfört med 2016.

Liljedahl Fastigheter

Funktionella fastigheter är en strategisk resurs i utvecklingen av Liljedahl Groups innehav.

Som ägare kan vi effektivt och flexibelt anpassa fastigheterna till behoven, både på kort och lång sikt.

Under året togs första spadtaget till en ny service- och skadeverkstad för Finnvedens Lastvagnar i Skövde, en investering på 75 miljoner kronor.

Bufab

Sedan Liljedahl Group förvärvade den första aktieposten i Bufab i januari 2016 har vi ökat vår ägarandel ytterligare. Bufab skapar viktiga mervärden för kunderna genom att förenkla och effektivisera inköpskedjan. Det är en affärsmodell som vi tror mycket starkt på. Bolaget omsätter idag närmare tre miljarder kronor och kan växa ytterligare, både organiskt och genom förvärv.

Utveckla partnerskap

Den viktigaste uppgiften för Liljedahl Groups innehav är att skapa värde. Därför arbetar våra bolag ständigt med att utveckla och fördjupa partnerskapet med kunderna, så att de kan förutse behov och bidra till kundernas framgång. Vi ser fram emot ett fortsatt nära samarbete med kunder, leverantörer, medarbetare och omvärld under 2017.

Bengt Liljedahl
VD





Långsiktighet

Värderingsstyrt företagande, stark kapitalbas och lönsamhet.



Affärsutveckling

Aktivt styrelsearbete, branschkunande och decentraliserad beslutsstruktur.



Samverkan

Sammanhållet ägande, stöd i övergripande frågor och know-how som gemensam resurs.

Värdegrund

Liljedahl Groups syn på företagande är långsiktighet, affärsutveckling och samverkan. Värdegrunden genomsyrar bolagets ägarstrategi och utvecklingen av innehaven. Värdegrunden är också utgångspunkt för innehavens strategiska och operativa beslut och vägleder dem i samspelet med kunder, leverantörer, medarbetare och omvärld.

Stabil plattform för tillväxt

Den övergripande strategin i Liljedahl Group är att medverka till och stödja innehavens långsiktiga utveckling.

Långsiktighet

Liljedahl Group är en stabil plattform för sina innehav. Bolagets långsiktiga synsätt och starka kapitalbas skapar förutsättningar för utveckling och tillväxt i innehaven.

Målet är att bygga starka och långsiktiga innehav som får utvecklas. Långsiktigheten gör att ägarbolaget lär känna innehaven, deras marknad och strategiska förutsättningar på djupet. Därmed byggs den kompetens som krävs för att stödja verksamheternas strategiska utveckling.

Liljedahl Group har ingen bortre gräns för ägandet och arbetar inte för att hitta bästa läget för en exit. Så länge innehaven fortsätter utvecklas fortsätter den gemensamma resan.

Den långsiktiga synen på affärer präglar även bolagets affärsetik. Liljedahl Group och dess innehav ska agera så att de uppfattas som pålitliga och ansvarstagande företag.

Affärsutveckling

Liljedahl Group tillför värde genom ett aktivt styrelsearbete med fokus på målstyrning och affärsutveckling samt genom att säkerställa att innehaven har en optimal finansiell struktur.

Ägarstrategin ger innehaven utrymme att planera för uthållig tillväxt och ta långsiktiga investeringsbeslut för att utveckla verksamheten.

Liljedahl Groups styrmodell baseras på en decentraliserad beslutsstruktur med stor respekt för branschkunskaper inom respektive innehav. Det innebär att beslut fattas så nära respektive marknad som möjligt och att varje innehav har en egen företagskultur.

Styrmodellen främjar entreprenörskapet i samtliga innehav, men förutsätter en väl fungerande lokal verksamhet och ledning.

Samverkan

Liljedahl Groups innehav bedriver sin verksamhet strategiskt och finansiellt oberoende av varandra.

Liljedahl Group tar ansvar för frågor av övergripande art, såsom vissa legala och finansiella frågor. Sammanhållningen på dessa områden skapar trygghet för innehaven och en ökad effektivitet.

Liljedahl Group tar också fram analyser och beslutsunderlag till innehavens styrelser och erbjuder stöd vid förvärv inom befintliga innehav.

Innehaven samverkar i utbildningsfrågor, där Liljedahl Academy erbjuder utveckling för innehavens medarbetare. De gemensamma utbildningssatsningarna för ledningsgrupperna samt regelbundna vd-träffar fungerar också som arena för utbyte av idéer och kunskap mellan innehaven.

Aktivt och långsiktigt engagemang

Liljedahl Group engagerar sig långsiktigt i sina innehav och ser ingen borte gräns för sitt ägande.

Ägarbolagets ekonomiska stabilitet garanterar en långsiktig tillväxt i innehaven.

Liljedahl Group är en familjeägd bolagsgrupp där strategin är att medverka till och stödja innehavens långsiktiga utveckling. Förvärv kan ske i såväl noterade som onoterade bolag.

Liljedahl Group äger i dagsläget 100 procent av aktierna i sju av åtta innehav. I det noterade innehavet Bufab var Liljedahl Groups ägarandel vid årsskiftet 17,4 procent.

I delägda noterade eller onoterade innehav är målsättningen att äga så stor andel att Liljedahl Group uppnår ett väsentligt inflytande på styrningen av bolaget. Om nya direktägda förvärv görs bör förvärvet ha en viss storlek så att det kan agera som ett separat bolag med en självständig ledning.

Samtliga innehav i Liljedahl Group är svenska bolag men med internationell prä-

gel. Den absolut största delen av verksamheten finns i Europa. Liljedahl Group ser gärna att initiativen till nya förvärv kommer från innehaven inom ramen för en väl utbyggd strategiprocess. Syftet med förvärven är att verksamheten ska växa på en ny marknad eller med ett kompletterande produktområde. Respektive styrelse fattar beslut om kompletterande förvärv.

Liljedahl Group ser en stor potential i engagerade företagsledningar som har helhetsansvaret för sin affär och en egen resultat- och balansräkning. Därför sker integreringen av nya innehav endast i frågor om bolagsstyrning.

Liljedahl Group deltar inte i några operativa beslut utan utövar sitt ägande genom att tillsätta vd och styrelse och genom ett aktivt styrelsearbete.



Fokus på värdeskapande affärsutveckling

Som ägare har Liljedahl Group fokus på värdeskapande affärsutveckling av innehaven. Det sker genom strukturerad styrning, tydliga roller och aktivt styrelsearbete baserat på djup kunskap om respektive bransch.

Liljedahl Groups strategi bygger på decentralisering. Innehaven bedriver sin verksamhet strategiskt och finansiellt oberoende av varandra och styr mot de mål och krav som fastställs i ägardirektiven.

De frågor som rör ett innehav behandlas i respektive styrelse.

Som en följd av den decentraliserade styrningen har Liljedahl Group en liten och kostnadseffektiv organisation, som kan fokusera på värdetillväxten i ägarbolaget.

Kompetenta styrelser

I samtliga innehav tillsätter ägarbolaget en engagerad och professionell styrelse med externa ledamöter och ledamöter från Liljedahl Group.

Bolagsstyrelsen tillsätter vd och utvärderar företagsledningens arbete. Andra viktiga frågor för styrelsen är att säkerställa en god intern kontroll samt att utvärdera och arbeta med risker i bolaget.

I varje styrelse antas en affärsplan med en strategi för bolagets utveckling. Strategin varierar från innehav till innehav. Det kan exempelvis handla om geografisk expansion, förbättrat kunderbjudande eller ökad produktionseffektivitet genom investeringar i bättre produktionsteknologi.

Noggrann uppföljning

Liljedahl Group följer noggrant innehavens utveckling. Ambitionen är att lösa de flesta frågor inom varje bolag, men ägarbolaget tillsätter resurser vid behov, till exempel stöd i en förvärvsprocess.

Liljedahl Group förser innehavens styrelser med kontinuerliga och jämförbara analyser, till exempel resultatanalyser, kostnad-intäktsanalyser, analyser av kapitalbindning och branschanalyser.

Andra uppgifter Liljedahl Group för är bland annat att ansvara för koncernredovisning, utöva intern kontroll samt vara delaktig i finansieringsfrågor.

Målsättningen är att samtliga innehav ska generera vinster enligt de ägardirektiv som satts upp.

Överskottet från verksamheterna placeras i nya förvärv, genom att öka ägarandelen i befintliga innehav eller genom att hitta andra placeringar.

Uppförandekoden

I ägandet är det centralt att säkerställa en delad värdegrund och gemensamma principer. Liljedahl Group har under året antagit och infört en uppförandekod som stöd i det dagliga arbetet för samtliga medarbetare, såväl på huvudkontoret som i innehaven.

Liljedahl Group arbetar i enlighet med god etik och de lagar som gäller i de länder där ägarbolaget och innehaven verkar. Verksamheten bedrivs i nära samverkan med affärspartners, medarbetare och andra aktörer som påverkar och påverkas av verksamheten inom Liljedahl Group.

Alla medarbetare och styrelsemedlemmar har ansvar för att alla bolag inom Liljedahl Group uppfattas som pålitliga och ansvarstagande företag.

Påverkar i hållbar riktning

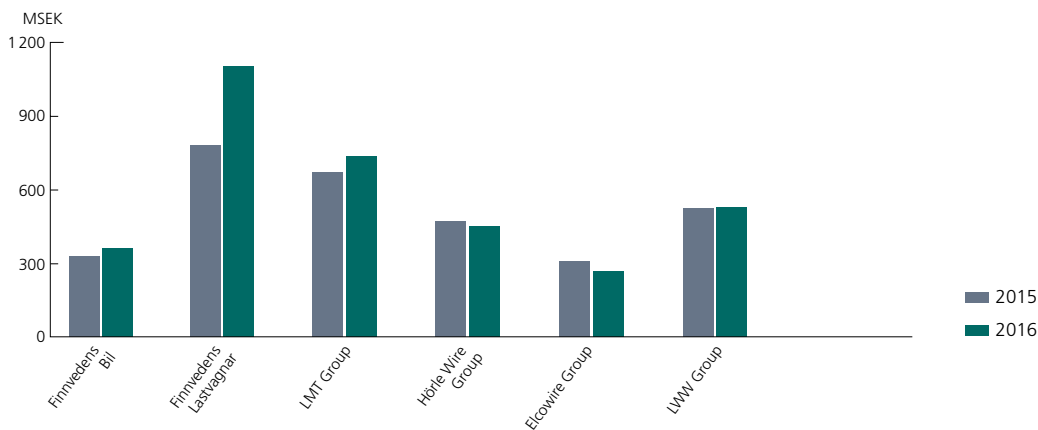
Varje innehav ska verka för en utveckling mot ökad hållbarhet. Med det menas att bolaget ska:

- > Vara lönsamt för att långsiktigt överleva
- > Arbeta för att minimera miljöpåverkan från bolagets verksamhet
- > Arbeta för att medarbetare har en god och jämlik arbetsmiljö
- > Förhålla sig på ett etiskt korrekt sätt mot kunder, leverantörer och andra intressenter

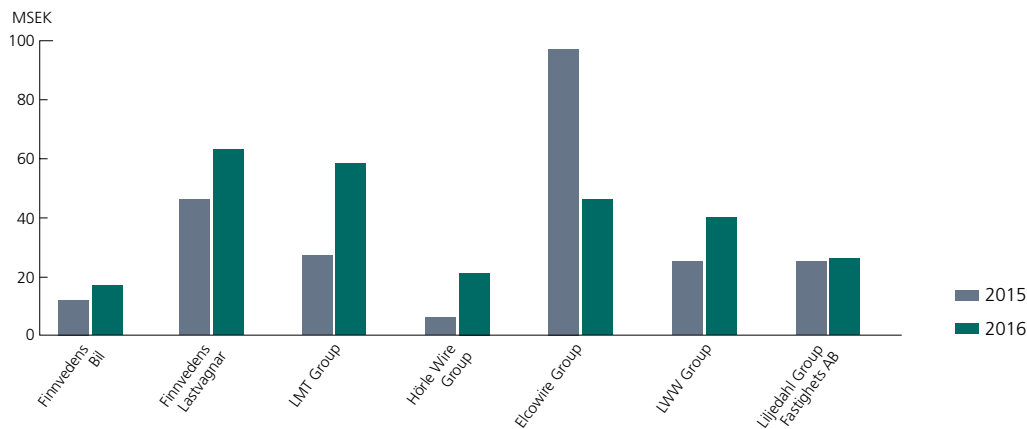
För närvarande pågår arbete med att integrera samtliga hållbarhetsperspektiv i innehavens affärsprocesser så att Liljedahl Group säkerställer ett konsekvent och uthålligt arbete med att skapa ekonomisk, miljömässig och social hållbarhet.

Bolagsöversikt

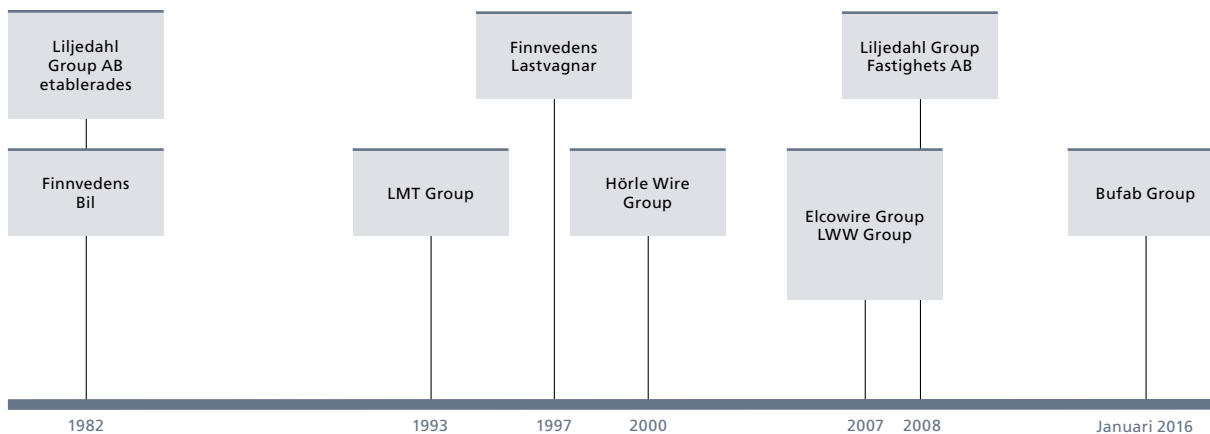
Nettoomsättning exkl. metall



Rörelseresultat



Liljedahl Group – innehavsutveckling



Helägda bolag		Året som har gått	
	Nettoomsättning, MSEK	362	Finnvedens Bil slog rekord i antal sålda bilar och levererade ett av sina bästa resultat någonsin.
	Rörelseresultat, MSEK	17	
	Nettoomsättning, MSEK	1 101	Finnvedens Lastvagnar har ökat sina marknadsandelar på en stark lastbilsmarknad 2016. Bolaget gjorde ett av sina bästa resultat någonsin.
	Rörelseresultat, MSEK	63	
	Nettoomsättning, MSEK	734	LMT Group har utvecklat serviceavdelningarna med fokus på kundnöjdhet, konkurrenskraft och lönsamhet. Bolaget har under året stärkt sina positioner på marknaden.
	Rörelseresultat, MSEK	58	
	Nettoomsättning, MSEK	448	Hörle Wire Group har fokuserat på att effektivisera processer och att sänka kostnader, vilket gett ett bra årsresultat, och samtidigt skapat förutsättningar för stärkta marknadspositioner.
	Rörelseresultat, MSEK	21	
	Nettoomsättning, MSEK	5 736	Elcowire Group har investerat i ökad kapacitet för att möta efterfrågan på bolagets produkter till utbyggnaden av infrastruktur.
	Rörelseresultat, MSEK	46	
	Nettoomsättning, MSEK	2 358	LWW Group har minskat sina marknadsandelar i Europa, en marknad som minskat som helhet. Bolaget har etablerat sin position som leverantör till tillverkare av elbilar och hybridbilar.
	Rörelseresultat, MSEK	40	
	Nettoomsättning, MSEK	51	Liljedahl Group Fastigheter har startat nybyggnation av en anläggning för Finnvedens Lastvagnar samt överlämnat nybyggda, reoverade och ombyggda lokaler till flera av koncernens bolag.
	Rörelseresultat, MSEK	26	
Delägt bolag		Året som har gått	
	Ägandedel, %	17,4	Bufab gjorde sitt bästa rörelseresultat och resultat efter skatt någonsin. Nettoomsättningen ökade med 16 procent under 2016 och var Bufabs största nettoomsättning hittills.
	Nettoomsättning, MSEK	2 847	
	Rörelseresultat, MSEK	272	

Finnvedens Bil



Finnvedens Bil är återförsäljare av Volvos och Dacias personbilar samt Renaults personbilar och lätta transportbilar. Bolaget noterade sin största försäljningsvolym av bilar någonsin under 2016 och har fortsatt välfyllda orderböcker.

Verksamhet

Verksamheten i Finnvedens Bil består av försäljning, service och reservdelar samt finansiering.

Produkter och tjänster

> Återförsäljare av Volvos, Dacias och Renaults nya och begagnade personbilar samt Renaults lätta transportbilar.

> **Helhetslösningar** med reparationer, fullservice- och skadeverkstad, reservdelar, tvätt, drivmedel, däckhotell, finansiering och hyrbilsverksamhet.

Marknader

Finnvedens Bil finns i Värnamo, Gislaved och Smålandsstenar. Bolaget har en fjärdedel av marknaden i sitt område.

Partnerskapet med Volvo är starkt och välfungerande, till nytta för båda parter.

Affärsidé

Vi ska alltid tillhandahålla, via olika tjänster och via ett helhjärtat engagemang och respekt för kundens tid, ett problemfritt fordonsinnehav som gör att våra kunder upplever oss som sin bästa samarbetspartner.

www.finnvedensbil.se

362

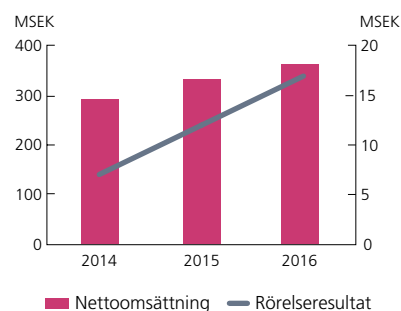
Omsättning i MSEK

57

Antal medarbetare

Enheter
Värnamo
Gislaved
Smålandsstenar

Omsättning och rörelseresultat



Nyckeltal

MSEK	2016	2015	2014
Nettoomsättning	362	331	291
EBITDA	58	44	28
EBITA	17	12	7
EBT	16	11	5
FINANSIELL STÄLLNING			
Immateriella anläggningstillgångar	0	0	0
Materiella anläggningstillgångar	176	143	102
Övriga tillgångar	68	64	45
Kassa, bank	0	0	0
Summa tillgångar	243	207	147
Summa eget kapital	62	50	41
Skulder, räntebärande	137	123	85
Skulder, ej räntebärande	44	34	20
Summa eget kapital och skulder	243	207	147
EBITA-marginal, %	4,7	3,7	2,5
Medelantal anställda	57	55	52
Soliditet, %	26	24	28

Måluppfyllelse

Finnvedens Bil gjorde sitt bästa resultat någonsin. Antalet sålda bilar ökade med 12 procent jämfört med förra årets toppnotering, på en som helhet stark fordonsmarknad.

Till resultatet bidrog ett långsiktigt och strukturerat arbete för förbättrad effektivitet, service-nivå och kundnöjdhet.

Strategi för lönsam tillväxt

Fortsatt strategiskt partnerskap med starka varumärken som Volvo, Renault och Dacia.

För att ytterligare stärka banden med kunderna och kundnöjdheten fortsätter Finnvedens Bil att utveckla helhetslösningar, tillgänglighet, personligt bemötande och smidiga processer.

Viktiga händelser under 2016

- > Nytt rekord för bilförsäljningen gör Finnvedens Bil till marknadsledare i sitt distrikt.
- > Invigning av ny tvätthanläggning i Värnamo.
- > Finnvedens Bil har tillsammans med Volvo/ Renault personliga utvecklingsprogram för både service- och säljsidan.
- > Finnvedens Bil arbetar aktivt med varierande event och aktiviteter för att möta företagets olika målgrupper.



VD
Robert Larsson

Styrelse

Anna Liljedahl, ordf.
Bengt Liljedahl
Gunilla Lilliecreutz
Kjell Sture

Finnvedens Lastvagnar



Finnvedens Lastvagnar är Sveriges största privata återförsäljare av Volvos lastbilar. Bolaget har gjort ett mycket bra år med ökade volymer och har befast sin ledande position på marknaden.

Verksamhet

Finnvedens Lastvagnar är auktoriserad återförsäljare av Volvos lastvagnar. Kunderna är transportföretag och åkerier. Finnvedens Lastvagnar erbjuder helhetslösningar som bidrar till att göra kundernas transporter så kostnadseffektiva som möjligt. I erbjudandet ingår försäljning, service, uthyrning, reservdelar, försäkringar och finansiering.

Produkter och tjänster

> Försäljning och uthyrning

Finnvedens Lastvagnar säljer tunga fordon med kompletta och kundanpassade lösningar för chassi, påbyggnader och släp. Bolaget driver även ett större begagnatcenter. Finnvedens Lastvagnar har en omfattande uthyrningsverksamhet med ett fyrtiotal fordon för alla verksamheter.

> Service och reservdelar

Finnvedens Lastvagnar erbjuder service och reservdelar för lastbilar och bussar. En allt viktigare del av erbjudandet är planerat och förebyggande underhåll som minimerar risken för stillestånd.

> Finansiering och tjänsteutbud

Finnvedens Lastvagnar har ett brett tjänsteutbud. Bolaget erbjuder kunderna attraktiva finansieringsvillkor, skräddarsydda serviceavtal och kundanpassad fordonsuppföljning, som minskar bränslekostnaderna och förlänger fordons livslängd.

Marknader

Finnvedens Lastvagnar finns på 19 orter i Småland, Västergötland, Blekinge och Skåne. Bolaget säljer nästan varannan lastbil i sitt område.

”Ett mycket starkt år med utveckling av helhetslösningar.

Affärsidé

Med ett helhetstänk kring lastvagnsägandet vill vi medverka till att göra våra kunder framgångsrika.

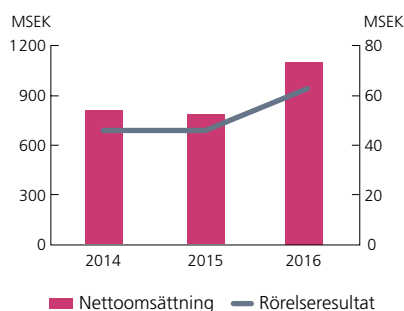
www.finnvedenslast.se

1 101
Omsättning i MSEK

274
Antal medarbetare

Enheter
19 orter
i Sverige

Omsättning och rörelseresultat



Måluppfyllelse

Finnvedens Lastvagnar gjorde sitt bästa resultat någonsin 2016.

- > Ökade marknadsandelar.
- > Utökat serviceutbud.
- > Förstärkt tjänsteerbjudande.

Strategi för lönsam tillväxt

Fortsatt strategiskt partnerskap och utveckling tillsammans med Volvo.

Förstärka marknadsandelar i bolagets område.

Fortsatt utveckling av service- och tjänsteerbjudande för ett ännu starkare helhetserbjudande.

Satsning på kompetens- och vidareutveckling av medarbetarna för att möta kundernas förändrade behov.

Viktiga händelser under 2016

- > Finnvedens Lastvagnar har ökat sina marknadsandelar på en stark lastbilsmarknad.
- > Integrering av verksamheten i Ängelholm, som förvärvades vid årsskiftet 2015/16.
- > Påbörjad nybyggnation av serviceverkstad i transportnavet Skövde.
- > Vidareutveckling av service, tjänster och finansieringsutbud.
- > Invigning av ny verkstad i Vetlanda.

Nyckeltal

MSEK	2016	2015	2014
Nettoomsättning	1 101	787	807
EBITDA	81	54	54
EBITA	63	46	46
EBT	66	48	46
FINANSIELL STÄLLNING			
Immateriella anläggningstillgångar	20	23	0
Materiella anläggningstillgångar	76	46	26
Övriga tillgångar	347	282	197
Kassa, bank	0	7	51
Summa tillgångar	443	358	274
Summa eget kapital	183	151	128
Skulder, räntebärande	101	63	32
Skulder, ej räntebärande	159	144	113
Summa eget kapital och skulder	443	358	274
EBITA-marginal, %	5,7	5,8	5,7
Medelantal anställda	274	262	268
Soliditet, %	41	42	47

**Finnvedens
Lastvagnar**



VD
Anna Liljedahl

Styrelse

Bengt Liljedahl, ordf.
Anna Liljedahl
Gunilla Lilliecreutz
Kjell Lanned
Tom Jörning



LMT Group

Ravema och Din Maskin är ledande partners till den nordiska verkstadsindustrin som leverantörer av avancerade verktygsmaskiner, produktionsutrustning och väl fungerande serviceorganisationer. Din Maskin har gått starkt framåt.

Verksamhet

I LMT Group ingår bolagen Ravema (Sverige, Norge och Finland) och Din Maskin (Sverige och Norge).

Produkter och tjänster

- > **Verktygsmaskiner** för skärande bearbetning från Ravema, som representerar bland annat Mazak, världens ledande tillverkare av avancerade verktygsmaskiner.
- > **Maskiner för plåtbearbetning** från Din Maskin, som bland annat representerar Prima Power, och från Ravema med laser från Mazak.

> **Stark eftermarknad** med bland annat teknisk support, förebyggande underhåll, service och reservdelar.

> **Verktyg och industriförnödenheter** från Ravema, som representerar bland annat Hoffman Group, världens ledande leverantörer inom segmentet.

> **Mätutrustning** från Ravema som representerar ledande leverantörer.

Marknader

Ravema har verksamhet i Sverige, Norge och Finland. Din Maskin verkar i Sverige och Norge.

“LMT Group har gjort ett starkt år, tack vare en god konjunktur och en bra sälj- och serviceorganisation.

Affärsidé

Vår affärsidé är att se till att våra kunder får ökad produktivitet och lönsamhet samt att vara kundens partner i denna process.

www.lmtgroup.se

734

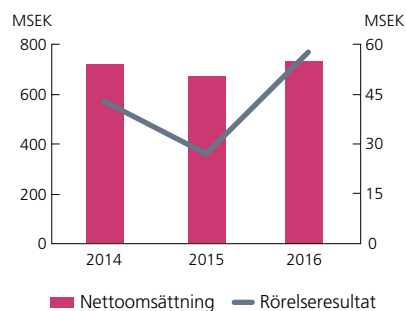
Omsättning i MSEK

169

Antal medarbetare

Enheter
Ravema
 Sverige, Norge och Finland
Din Maskin
 Sverige och Norge

Omsättning och rörelseresultat



Nyckeltal

MSEK	2016	2015	2014
Nettoomsättning	734	670	718
EBITDA	60	30	46
EBITA	58	27	43
EBT	57	26	42

FINANSIELL STÄLLNING

Immateriella anläggningstillgångar	0	1	2
Materiella anläggningstillgångar	3	3	3
Övriga tillgångar	293	281	239
Kassa, bank	60	14	65
Summa tillgångar	356	298	309
Summa eget kapital	141	136	137
Skulder, räntebärande	19	21	22
Skulder, ej räntebärande	196	141	150
Summa eget kapital och skulder	356	298	309
EBITA-marginal, %	7,9	4,0	6,0
Medelantal anställda	169	171	176
Soliditet, %	40	45	45

Måluppfyllelse

Din Maskin i Sverige gjorde sitt bästa år någonsin. Även Ravema i Sverige hade ett av de bättre försäljningsåren på länge. Bakgrunden är en systematisk nykundsbearbetning och ett erbjudande som passar kundernas behov.

Din Maskin i Norge har vänt efter långsiktig anpassning och etablering på marknaden.

LMT Group arbetar aktivt med att utveckla effektiva lösningar och följa upp kostnaderna. Ett exempel är Ravemas serviceavdelning som har utvecklat en mer effektiv och affärsmässig organisation.

Strategi för lönsam tillväxt

Tillväxten ska öka genom att öka mervärdet för kunderna i form av bättre service, nya produkter och nya erbjudanden.

För att öka lönsamheten fortsätter arbetet med att sänka kostnader och öka effektiviteten genom målstyrning.

Viktiga händelser under 2016

- > Utveckling av serviceavdelningarna på Ravema och Din Maskin med fokus på kundnöjdhet, konkurrenskraft och lönsamhet mot mål.
- > Rekordår och rekordorder för Din Maskin i Sverige.
- > Start av LMT Business School med fokus på försäljning och ledarskap.
- > Tydligare profilering av Ravema, med ökad synlighet på marknaden samt modernisering av teknikcenter och kundmottagning.



VD
 Jörgen Fredsson

Styrelse

Fredrik Liljedahl, ordf.
 Bengt Liljedahl
 Gunilla Lilliecreutz
 Hans Björstrand
 Håkan Larsson



Hörle Wire Group

Hörle Wire Group har en stark position i Norden och Europa som tillverkare av tråd och trådprodukter i stål. Effektiva processer och minskade kostnader har gett ett bra årsresultat.

Verksamhet

Hörle Wire Group består av bolagen Hörle Wire (Sverige), Hörle Wire (Slovakien) och Huesecken Wire (Tyskland).

Produkter och tjänster

- > **Plattvalsad tråd** används i spanjolettlås och låshus för fönster och dörrar, för inredning av butiker och kök samt i möbeltillverkning.
- > **Kabelarmeringstråd** skyddar ledaren i land- och sjökablar som används för kraftöverföring och datakommunikation.

> **Blanktråd** används bland annat i förvaringslösningar och butiks- och köksinredningar.

> **Balningstråd** säljs på den nordiska marknaden där den används i återvinnings- och pappersmassaindustrin.

> **Fintråd** bockas till klammer i olika dimensioner och används inom byggnation, i möbel- och emballagetillverkning samt på tryckerier.

Marknader

I Norden är Hörle Wire marknadsledare inom blanktråd och plattvalsad tråd. Europa är en betydande marknad för armeringstråd samt balningstråd.

”Ett bra år med fokus på effektivisering av processer och sänkta kostnader.

Affärsidé

Vi är specialister på kundanpassade totallösningar av trådbaserade produkter och skapar mervärde för industrikunder i Europa.

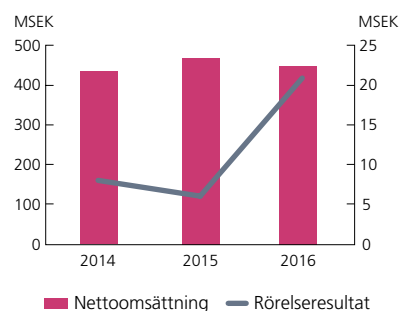
www.horlewire.com

448
Omsättning i MSEK

148
Antal medarbetare

Enheter
Hörle Wire
Sverige
Hörle Wire
Slovakien
Huesecken Wire
Tyskland

Omsättning och rörelseresultat



Måluppfyllelse

Hörle Wire Group har ökat marknadsandelen för galvaniserad kabelarmeringstråd i Europa genom att utveckla leveransformerna och kontinuerligt investera i produktionsutrustning.

Anläggningen i Tyskland har återtagit marknadsandelar genom en framgångsrik marknadsföring av sin effektiva produktion och högkvalitativa produkt.

Strategi för lönsam tillväxt

Inom plattvalsad tråd för fönster och möbler finns goda tillväxtpotentialer, framför allt på de tyska och centraleuropeiska marknaderna. Huesecken Wire i Tyskland har rätt kapacitet, effektivitet och geografiskt läge för att möta efterfrågan.

Fortsatt satsning på galvaniserad kabelarmeringstråd med kundpassade lösningar och effektiva leveransformer.

Fortsatt satsning på att öka marknadsandelen inom emballagetråd för pappersindustrin i Europa.

Viktiga händelser under 2016

- > Stärkt position som Nordens ledande trådtillverkare av lågkolhaltig ståltråd.
- > Stärkt position som Europas volymmässigt andra tillverkare av varmförzinkad armeringstråd för sjö- och landkabel.
- > Stärkt position som en av Nordeuropas ledande tillverkare av plattvalsad tråd.
- > Investering i ökad dragkapacitet i Hörle Wire i Sverige och Slovakien.
- > Investeringar i ökad kapacitet i varmförzinkning i Slovakien.
- > Fortsatta investeringar i produktionseffektivisering i Sverige.

Nyckeltal

MSEK	2016	2015	2014
Nettoomsättning	448	469	435
EBITDA	33	17	17
EBITA	21	6	8
EBT	20	5	7
FINANSIELL STÄLLNING			
Immateriella anläggningstillgångar	2	3	4
Materiella anläggningstillgångar	91	89	98
Övriga tillgångar	138	121	133
Kassa, bank	0	0	15
Summa tillgångar	232	213	250
Summa eget kapital	102	85	84
Skulder, räntebärande	65	65	77
Skulder, ej räntebärande	65	63	90
Summa eget kapital och skulder	232	213	250
EBITA-marginal, %	4,7	1,2	1,8
Medelantal anställda	148	148	164
Soliditet, %	44	40	33



VD
Jesper Bundgaard



Styrelse

Bengt Liljedahl, ordf.
Fredrik Liljedahl
Torbjörn Persson
Sune G Eriksson



Elcowire Group

Elcowire Group, namnändrat från Liljedahl Bare Wire 2017, har en ledande position i Norden och Europa som tillverkare av ledare för elektrisk ström. Ökade omkostnader till följd av produktionsstörningar har gett ett sämre resultat än året innan.

Verksamhet

Elcowire Group består av enheterna Elektrokoppar (Sverige), Isodraht (Tyskland) och Liljedahl Wire (Kina). I USA finns ett joint venture tillsammans med Rea Magnet Wire.

Produkter och tjänster

- > **Valstråd** av koppar och kopparlegeringar används till ledare för elektrisk ström eller för vidareförädling till profiler.
- > **Profiler av koppar och aluminium** används i högspänningskablar för kraftöverföring, till exempel från vindkraftsparker till havs. Kommutator-

profiler är kopparprofiler till mindre elmotorer som används i bland annat startmotorer, vitvaror och handverktyg. Kontaktråd och andra järnvägsapplikationer används för elöverföring till spår-bunden trafik.

- > **Dragen tråd och slagen lina i koppar eller aluminium** används i kraft-, telekom- och installationskablar.

Marknader

Elcowire Group är en betydande tillverkare av valstråd i Europa samt tillverkare av tråd och profiler i koppar och aluminium.

”Efterfrågan på bolagets produkter är fortsatt god tack vare ökade investeringar i infrastruktur.

Affärsidé

Vi är en ledande tillverkare av koppar- och aluminiumvalstråd. Vi förbättrar kontinuerligt vår produktion och kundservice. Vi utvecklar produkter baserade på valstråd.

www.elcowiregroup.com

Måluppfyllelse

En fokuserad marknadsstrategi på valstråd har gett ökade marknadsandelar i Norden.

Volymerna för vissa projekt har minskat till följd av senarelagda leveranser, vilket påverkat 2016 års resultat.

Strategi för lönsam tillväxt

Norden

Elcowire Group är, genom sin anläggning Elektrokoppar i Helsingborg, marknadsledare för valstråd till kabeltillverkare i Norden och strategin är att öka marknadsandelen.

Europa

Elcowire Group är en ledande tillverkare i Europa av kommutatorer för appliceringar i mindre motorer, handverktyg och vitvaror. Positionen ska behållas genom effektiviseringar och ökad kvalitet.

Bolaget är en av få kompletta leverantörer av ledare för strömförsörjning till järnvägsapplikationer. Marknadspositionen i Europa för järnvägsapplikationer ska stärkas ytterligare genom fortsatt utveckling av legeringar för kontaktråd.

Kina

Elcowire Group har potential att ta en större marknadsandel i Kina genom att möta den ökade efterfrågan på produkter av högre kvalitet.

Målet är att bli en ledande tillverkare av kommutatorer för appliceringar i mindre motorer, handverktyg och vitvaror.

Viktiga händelser under 2016

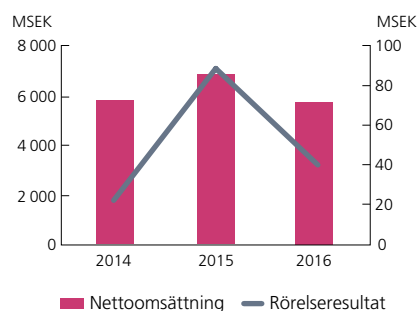
- > Etablerat positionen som marknadsledare i Europa för avancerade ledare i högspänningskablar.
- > Investeringar i ökad produktionskapacitet av förädlade produkter.
- > Fortsatta satsningar på bilindustrin.
- > Ökade volymer inom järnvägsapplikationer.
- > Fortsatta investeringar i produktion.

5 736
Omsättning i MSEK

197
Antal medarbetare

Enheter
Elektrokoppar
Sverige
Isodraht
Tyskland
Liljedahl Wire
Kina

Omsättning och rörelseresultat



Nyckeltal

MSEK	2016	2015	2014
Nettoomsättning	5 736	6 854	5 766
EBITDA	65	115	40
EBITA	46	97	22
EBT	40	89	13
FINANSIELL STÄLLNING			
Immateriella anläggningstillgångar	0	0	0
Materiella anläggningstillgångar	69	70	84
Övriga tillgångar	662	634	498
Kassa, bank	59	24	23
Summa tillgångar	790	728	605
Summa eget kapital	320	322	259
Skulder, räntebärande	292	244	203
Skulder, ej räntebärande	178	161	143
Summa eget kapital och skulder	790	728	605
EBITA-marginal, %	0,8	1,4	0,4
Medelantal anställda	197	196	208
Soliditet, %	40	44	43



VD
Leif Olsson (tf)

Styrelse

Bengt Liljedahl, ordf.
Fredrik Liljedahl
Torbjörn Persson
Anders Paulsson
Svante Nilsson



LWW Group

LWW Group är ledande i Europa på lindningstråd av koppar och aluminium för generatorer, transformatorer och motorer. Ökad efterfrågan på bolagets produkter förväntas bidra till en resultatförbättring kommande år.

Verksamhet

LWW Group bedriver sin verksamhet i de fyra enheterna Dahréntråd (Sverige), Iso-draht (Tyskland), LWW Slaska (Polen) och Liljedahl Wire (Kina).

Produkter och tjänster

- > **Lindningstråd** används i generatorer, i transformatorer och i motorer.
- > **Lackerad tråd** används i transformatorer, elektriska motorer, bilar och vitvaror.

> **Lackerade band** ingår bland annat i tågmotorer och distributionstransformatorer.

> **Omspunna band** används i generatorer och transformatorer inom vindkraft och annan kraftproduktion.

Marknader

LWW Group är ledande i Europa på lindningstråd av koppar och aluminium för generatorer, transformatorer och motorer.

“LWW Group är ledande i Europa på lindningstråd för generatorer, transformatorer och motorer.

Affärsidé

Vi är den mest pålitliga partnern för hållbara lindningstrådslösningar. Kontinuerligt utmanar vi våra standarder genom kompetenta och motiverade medarbetare.

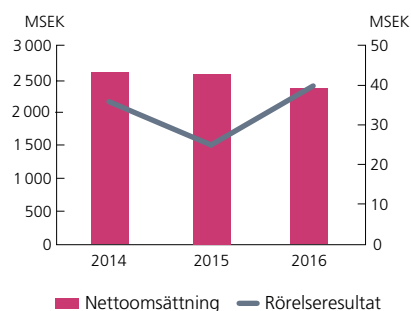
www.lww.se

2 358
Omsättning i MSEK

332
Antal medarbetare

Enheter
Dahréntråd
Sverige
Isodraht
Tyskland
LWW Slaska
Polen
Liljedahl Wire
Kina

Omsättning och rörelseresultat



Nyckeltal

MSEK	2016	2015	2014
Nettoomsättning	2 358	2 570	2 598
EBITDA	63	50	61
EBITA	40	25	36
EBT	35	19	27

FINANSIELL STÄLLNING

Immateriella anläggningstillgångar	0	0	0
Materiella anläggningstillgångar	123	135	145
Övriga tillgångar	670	584	722
Kassa, bank	72	58	1
Summa tillgångar	865	777	868
Summa eget kapital	373	367	377
Skulder, räntebärande	362	269	366
Skulder, ej räntebärande	130	141	126
Summa eget kapital och skulder	865	777	868
EBITA-marginal, %	1,7	1,0	1,4
Medelantal anställda	332	340	346
Soliditet, %	43	47	43

Måluppfyllelse

LWW Group har minskat sina marknadsandelar i Europa, en marknad som minskat som helhet.

LWW Groups anläggning i Tyskland har fortsatt lönsamhetsproblem.

Strategi för lönsam tillväxt

Fortsatt samverkan med bilindustrin i utvecklingen av optimala motorer för framtida eldrivna fordon och hybridfordon.

Fortsatt fokus på lösningar för effektivare generatorer för vindkraft och solenergi.

Satsning på nischprodukter såsom lackerade supraledare för avancerad medicinteknisk utrustning, till exempel magnetkameror.

Fortsatta satsningar på förbättrad produktions-effektivitet, kontinuerlig processövervakning och mer stabila och energieffektiva lackeringslinjer.

Viktiga händelser under 2016

- > Etablerat positionen som leverantör till tillverkare av elbilar och hybridbilar.
- > Förberedelser för att kunna etablera sig som tillverkare av supraledare.
- > Investering i lackeringslinjer i Dahréntråd och Isodraht.
- > Investering i ökad kapacitet för omspunna produkter på Dahréntråd och på Liljedahl Wire.
- > Investering i webbaserat orderläggningssystem för kunder.



VD
Patrik Brouzell

LWW group

Styrelse

Bengt Liljedahl, ordf.
Fredrik Liljedahl
Torbjörn Persson
Anders Paulsson
Alf-Åke Jansson
Hans Linnarson

Liljedahl Group Fastighets AB



”Som ägare kan vi effektivt och flexibelt anpassa fastigheterna till behoven.

Egna fastigheter – en strategisk resurs.
Funktionella fastigheter är en strategisk resurs i utvecklingen av Liljedahl Groups verksamheter.

www.liljedahlgroup.se

Liljedahl Group Fastighets AB ansvarar för att förvalta och utveckla fastighetsbeståndet inom koncernen.

Med ett fastighetsbestånd på 19 fastigheter och med en total uthyrningsbar yta om ca 180 000 kvadratmeter utgör det egna fastighetsbeståndet merparten av koncernens fastighetsbehov.

Egna fastigheter samt en egen fastighetsorganisation säkerställer en effektiv och flexibel process för att anpassa verksamhetslokaler efter respektive verksamhets behov vid såväl nyproduktion som vid ombyggnationer.

Marknadsmässiga villkor i de koncerninterna hyresavtalen säkerställer ett bra underhåll och en god möjlighet att möta koncernens lokalbehov på både kort och lång sikt.

Behovet av nya och mer verksamhetsanpassade lokaler är fortsatt hög. Liljedahl Group Fastighets AB arbetar kontinuerligt med utvärdering av bästa byggt teknik och nya geografiska lägen för nyproduktion.

Strategi och mål

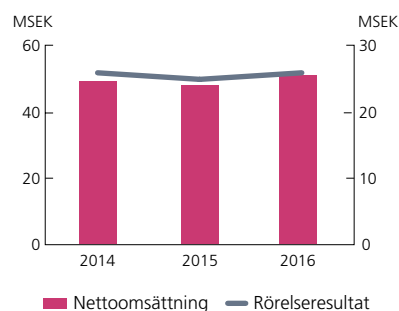
Liljedahl Group Fastighets AB agerar på marknadsmässiga villkor och ska generera ett resultat i linje med liknande fastighetsbolag med kommersiellt lokalinhav.

Viktiga händelser under 2016

- > Markförvärv och start av nybyggnation av lastbilsanläggning i Skövde.
- > Avslutad nybyggnation och driftsättning av automatbiltvätt för Finnvedens Bil, Värnamo.
- > Avslut och överlämnande av renoverade och ombyggda lokaler för Ravema, Värnamo samt Elektrokoppar, Helsingborg.
- > Genomförande av energiprojekt i fastighet för lager och utlastning Hörle Wire, Hörle.
- > Tecknande av drift- och serviceavtal för bolagets handelsfastigheter.

Enheter
19 fastigheter
180 000
kvadratmeter

Omsättning och rörelseresultat



Nyckeltal

MSEK	2016	2015	2014
Nettoomsättning	51	49	49
EBITDA	39	38	39
EBITA	26	25	26
EBT	18	19	19

FINANSIELL STÄLLNING

Immateriella anläggningstillgångar	0	0	0
Materiella anläggningstillgångar	340	308	301
Övriga tillgångar	5	2	4
Kassa, bank	0	0	6
Summa tillgångar	346	310	310
Summa eget kapital	96	92	83
Skulder, räntebärande	203	177	192
Skulder, ej räntebärande	46	41	35
Summa eget kapital och skulder	346	310	310
Soliditet, %	28%	30%	27%



VD
Jonas Hallberg

Styrelse

Torbjörn Persson, ordf.
Bengt Liljedahl
Fredrik Liljedahl
Anna Liljedahl
Gunilla Lilliecreutz



Bufab

Bufab är en marknadsledande leverantör av komponenter och tjänster till den globala tillverkningsindustrin. Årets nettoomsättning, rörelse-resultat och resultat efter skatt var de högsta Bufab åstadkommit någonsin.

Verksamhet

Bufab är ett handelsföretag som erbjuder en helhetslösning som Supply Chain Partner för inköp, kvalitetssäkring och logistik av C-Parts, som skruvar, muttrar, brickor etc.

Bufab skapar mervärden för kunderna genom att förenkla och effektivisera inköpskedjan.

Bufab-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm under kortnamnet "BUFAB".

Produkter och tjänster

> **Bufabs kunderbjudande Global Parts Productivity™** hjälper kunderna att fokusera på sin kärnverksamhet genom att förbättra kvaliteten, nå snabbare och säkrare leveranser, reducera totalkostnaden och frigöra mer kapital.

> **Mer än 140 000 artiklar** lagerhålls på ett trettiotal egna lager runt om i världen för snabba och säkra leveranser. Artiklarna köps in från en mycket bred leverantörsbas bestående av flera tusen leverantörer i Europa och Asien.

> **Som komplement** till handelsverksamheten bedriver Bufab även egen, särskilt tekniskt krävande tillverkning av C-Parts.

Marknader

Bufab är ett internationellt bolag med verksamhet i 24 länder. Bolaget är starkt i Europa och Asien. USA är en tillväxtmarknad.

Kunderna är globala bolag som finns i alla typer av tillverkande industrier.

// Bufab skapar viktiga mervärden för kunderna genom att förenkla och effektivisera inköpskedjan.

www.bufab.com

Finansiella mål

Bufabs övergripande mål är att växa väsentligt snabbare än marknaden och med god lönsamhet.

Försäljningstillväxt

Bufabs mål är att över en konjunkturcykel uppnå en genomsnittlig årlig organisk tillväxt som med tre procentenheter överstiger tillväxten i tillverkningsindustrin i de länder där Bufab bedriver verksamhet. Utöver detta avser Bufab att växa genom förvärv.

Lönsamhet

Bufabs mål är att över en konjunkturcykel uppnå en genomsnittlig rörelsemarginal om 12 procent.

Kapitalstruktur

Bufabs kapitalstruktur ska möjliggöra en hög grad av finansiell flexibilitet samt ge utrymme för förvärv. Skuldsättningsgraden ska inte överstiga 80 procent.

Rörelsekapital

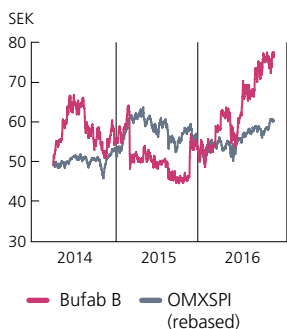
Bufabs långsiktiga mål är att nå en kvot mellan rörelsekapital och nettoomsättning på 30 procent.

Viktiga händelser under 2016

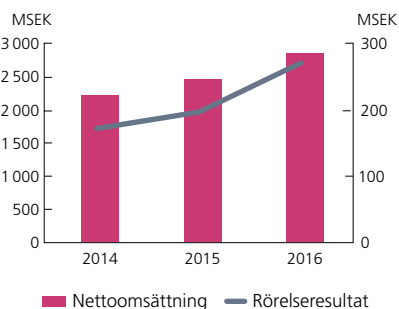
- > Nettoomsättningen ökade med 16 procent till 2 847 (2 458) MSEK. Den organiska tillväxten var 4 procent. Ordergången var högre än nettoomsättningen.
- > Utveckling och införande av "Bufab Best Practice", ett långsiktigt arbete med att utveckla kompetens och arbetssätt samt processer och system för försäljning, inköp, kvalitet och logistik.
- > Förvärv av Magnetfabriken AB i Västerås, en av Nordens ledande leverantörer av magneter och magnetsystem.
- > Förvärv av Montrose Holdings Ltd, som levererar fästelement, andra C-komponenter och relaterade tjänster till kunder inom industrin i framförallt Storbritannien.



Kursutveckling Bufab B



Omsättning och rörelseresultat



Nyckeltal

	2016	2015
Nettoomsättning, MSEK	2 847	2 458
Rörelseresultat, MSEK	272	197
Rörelsemarginal, %	9,5	8,0
Resultat efter finansiella poster, MSEK	251	171
Resultat per aktie, kr	4,29	3,27
Soliditet, %	45	45
Utdelning per aktie, kr	2,00*	1,70

*Styrelsens förslag

BUFAB



VD
Jörgen Rosengren

Styrelse

Sven-Olof Kulldorff, ordf.
Hans Björstrand
Johanna Hagelberg
Bengt Liljedahl
Eva Nilsagård
Adam Samuelsson
Johan Sjö
Gunnar Tindberg

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse	29
Resultaträkning – koncernen	32
Balansräkning – koncernen	33
Rapport över förändringar i eget kapital – koncernen	35
Kassaflödesanalys – koncernen	36
Resultaträkning – moderföretaget	37
Balansräkning – moderföretaget	38
Rapport över förändringar i eget kapital – moderföretaget	40
Kassaflödesanalys – moderföretaget	41
Noter	42
Revisionsberättelse	55

Förvaltningsberättelse

Moderbolagets verksamhet

Liljedahl Group AB, med säte i Värnamo, är en familjeägd bolagsgrupp med sju helägda innehav, Finnvedens Bil, Finnvedens Lastvagnar, LMT Group, Hörle Wire Group, Elcowire Group (namnändrat från Liljedahl Bare Wire), LWW Group och Liljedahl Group Fastigheter. Liljedahl Group AB är också största ägare i Bufab AB. Liljedahl Group AB är en engagerad ägare som styr och stödjer innehaven via ägardirektiv och ett aktivt styrelsearbete. Långsiktighet, affärsutveckling och samverkan är nyckelord som beskriver Liljedahl Groups syn på företagande.

Innehavens verksamheter

Finnvedens Bil – Återförsäljare av Volvos, Renaults och Dacias personbilar

Finnvedens Bil är återförsäljare av Volvos och Dacias personbilar samt Renaults personbilar och lätta transportbilar. Finnvedens Bil finns i Värnamo, Gislaved och Smålandsstenar.

Verksamheten i Finnvedens Bil består av försäljning, service och reservdelar, finansiering, hyrbilsverksamhet, tvätt, däckhantering, drivmedel med mera som har med ett fordonsinnehav att göra.

Omsättningen uppgick till 362 Mkr (331) och resultat efter finansnetto 16 Mkr (11). Antalet anställda är 57 (55).

Finnvedens Bil slog nytt rekord i antal sålda bilar 2016 och detta från rekordåret 2015. Bolaget har även invigt en ny tvätthanläggning i Värnamo under året.

Finnvedens Lastvagnar – Återförsäljare av Volvos tunga lastbilar

Finnvedens Lastvagnar är Sveriges största privata återförsäljare av Volvo lastbilar. Verksamheten bedrivs på 19 orter i södra Sverige med huvudkontor i Jönköping.

Verksamheten i Finnvedens Lastvagnar består av försäljning, service och reservdelar, finansiering, fordonsuthyrning, försäkringar och kundpassade helhetslösningar av ovanstående. Omsättningen uppgick till 1 101 Mkr (787) och resultat efter finansnetto 66 Mkr (48). Antalet anställda är 274 (262).

Finnvedens Lastvagnar har återtagit och ökat marknadsandelar på en stark lastbilsmarknad 2016. Under året har verksamheten i Ängelholm, som förvärvades vid årsskiftet 2015/2016 integrerats. Bolaget har under året invigt en ny serviceanläggning i Vetlanda och även påbörjat nybyggnationen av en fullserviceanläggning i Skövde.

LMT Group – Maskinleverantör till verkstadsindustrin

LMT Group med bolagen Ravema och Din Maskin har verksamhet i Sverige (Ravema AB och Din Maskin i Värnamo AB), Norge (Ravema AS och Din Maskin AS) och Finland (Ravema Oy). Ravema representerar bland annat Mazak, världens ledande tillverkare av avancerade verktygsmaskiner för skärande bearbetning och Hoffmann Group, Europas ledande leverantör av kvalitetsverktyg och industriförnödenheter. Din Maskin representerar bland annat Prima Power, maskiner för plåtbearbetning och laserteknik.

Bolagen inom LMT Group är ledande inom sin genre och levererar produktionslösningar genom maskiner, service och industriförnödenheter till nordisk verkstadsindustri inom de flesta sektorer. Omsättningen uppgick till 734 Mkr (670) och resultat efter finansnetto 57 Mkr (26). Antalet anställda är 169 (171).

LMT Group har under året utvecklat serviceavdelningarna med fokus på kundnöjdhet, konkurrenskraft och lönsamhet mot mål. Bolaget har även startat LMT Business School med fokus på försäljning och ledarskap.

Hörle Wire Group – Tillverkar och förädlar ett brett sortiment av ståltråd förtillverkningsindustrin

Hörle Wire Group har verksamhet i Sverige (Hörle Wire AB), Slovakien (Hörle Wire s.r.o.) och Tyskland (Huesecken Wire GmbH). Hörle Wire Group tillverkar och marknadsför ståltråd och ståltrådprodukter som plattvalsad, varmförzinkad kabelarmerings-, blank- och emballagetråd.

Produkterna används bland annat i butiks- och köksinredningar, i fönster, inom kraftöverföring, inom övrig byggnation och till möbler.

Omsättningen uppgick till 448 Mkr (469) och resultat efter finansnetto 20 Mkr (5). Antalet anställda är 148 (148).

Hörle Wire Group har stärkt sin marknadsposition under 2016 inom främst plattvalsad och varmförzinkad kabelarmeringstråd. Investeringar har skett i ökad kapacitet i Slovakien.

Elcowire Group – Leverantör av isolerade elektrotekniska produkter

Elcowire Group (namnändrat från Liljedahl Bare Wire) har verksamhet i Sverige (AB Elektrokoppar), Tyskland (Isodraht GmbH), Kina (Liljedahl Wire (Taicang) Co. Ltd) och även 49 % ägarandel i bolag i USA (Rea Liljedahl Profiles LLC), samägt med det amerikanska bolaget Rea Magnet Wire Inc.

Bolagen inom Elcowire Group tillverkar kopparvalstråd, förädlar valstråd av koppar och aluminium till ledare för elektrisk ström, profiler till högspänningskablar, mindre elmotorer och kontaktråd för järnväg samt dragen tråd och slagen lina för kraft-, telekom- och installationskablar.

Omsättningen uppgick till 5 736 Mkr (6 854) och resultat efter finansnetto 40 Mkr (89). Antalet anställda är 197 (196).

Försäljningsmässigt hamnade volymerna 2016 i nivå med plan. Elektrokoppar har dock haft flera större produktionsstörningar som medförde ökade omkostnader. Beslut om en investering i maskin för profiltillverkning har fattats under året och kommer genomföras 2017.

LWW Group – Leverantör av isolerade elektrotekniska produkter

LWW Group har verksamhet i Sverige (AB Dahréntråd), Tyskland (Isodraht GmbH) och Polen (LWW Slaska Sp.z.o.o.). LWW Group tillverkar lackerad tråd som används i elektriska motorer, transformatorer, i exempelvis bilar och i vitvaror, lackerade band som ingår i stora tågmotorer och distributionstransformatorer, omspunna band för generatorer och transformatorer inom bland annat vindkraft och annan kraftproduktion. Råvaran som används är valstråd av koppar och aluminium.

Omsättningen uppgick till 2 358 Mkr (2 570) och resultat efter finansnetto 35 Mkr (19). Antalet anställda är 332 (340).

Under året har investeringar gjorts i moderna lackeringslinjer i Dahréntråd och Isodraht. LWW Group har fortsatt etablerat sin position som leverantör till tillverkare av elbilar och hybridbilar.

Liljedahl Group Fastigheter – Äger, förvaltar och utvecklar koncernens fastigheter

Liljedahl Group Fastigheter äger, förvaltar och utvecklar koncernens cirka 180.000 kvm uthyrningsbara yta fördelat på 19 fastigheter. Hyresgäster utgörs till övervägande del av Liljedahl Groups rörelsedrivande bolag.

Under året har bolaget förvärvat mark och startat nybyggnation av en fullserviceanläggning i Skövde för Finnvedens Lastvagnars räkning. Bolaget har även avslutat nybyggnationen och driftsättningen av en automatbilväg i Värnamo för koncernbolaget Finnvedens Bils räkning.

Renovering och ombyggnation av lokaler i Värnamo och Helsingborg för koncernbolagen Ravema och Elektrokoppar har avslutats och överlämnats. Bolaget har dessutom genomfört ett energiprojekt på fastigheten i Hörle för lager och utlastning tillsammans med koncernbolaget Hörle Wire. Under året har organisationen förstärkts.

Bufab – en ledande Supply Chain Partner

Bufab är ett handelsföretag som erbjuder sina kunder en helhetslösning som Supply Chain Partner för inköp, kvalitetssäkring och logistik av C-parts (skruvar, muttrar, brickor etc).

Bufab har idag över 30 operativa bolag med verksamhet i 20-talet länder, främst i Europa men även i Asien. Bufab har en diversifierad kundbas som återfinns i olika branscher inom tillverkningsindustrin och i flertalet länder som Norden, övriga Europa, Asien och USA. Bufab är noterat på NASDAQ, Stockholm. Se vidare not 16 och 28.

Utveckling av koncernens verksamhet, resultat och ställning

Ekonomisk översikt	2016	2015	2014	2013
Resultaträkning				
Nettoomsättning	9 279 434	9 839 602	8 732 758	8 809 583
Nettoomsättning exklusive metall	3 376 957	3 020 103	2 960 723	2 800 532
EBITDA	390 032	341 748	279 197	269 330
EBIT	255 539	225 988	176 125	173 042
Resultat efter finansiella poster	242 488	205 316	149 797	140 149
Skatt	-52 620	-45 785	-37 142	-32 695
Årets resultat	189 868	159 531	112 655	107 454
Avskrivningar på immateriella tillgångar	-10 334	-7 676	-7 317	-10 112
Avskrivningar på materiella tillgångar	-124 159	-108 084	-95 765	-86 176
Balansräkning				
Immateriella anläggningstillgångar	30 909	41 009	25 815	28 395
Materiella anläggningstillgångar	890 787	807 676	773 809	726 489
Likvida medel	192 006	293 608	153 084	134 221
Eget kapital	1 546 731	1 372 650	1 247 909	1 133 078
Långfristiga skulder	132 355	120 798	133 270	204 511
Balansomslutning	3 657 867	3 030 357	2 734 832	2 699 623
Kassaflöde från den löpande verksamheten	163 354	231 867	124 134	48 116
Investeringar				
Immateriella anläggningstillgångar	—	—	4 829	—
Materiella anläggningstillgångar	102 241	58 300	83 762	26 013
Förvärv av koncernbolag	—	42 184	655	—
Förvärv av andra långsiktiga värdepappersinnehav	426 571	5 000	—	—
Medelantal anställda	1 183	1 178	1 221	1 172
Relationstal				
Rörelsemarginal, %	7,6	7,5	5,9	6,2
Vinstmarginal, %	5,6	5,3	3,8	3,8
Avkastning på eget kapital, %	13,0	12,2	9,5	9,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	10,5	10,7	9,1	9,0
Soliditet, %	42	45	46	42
Substansvärde / aktie, kr	773	686	624	567

Definitioner: se not 29

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2016 har flera förvärv gjorts av aktier i Bufab AB. Bufab AB är noterad på NASDAQ och förvärven innebär att Liljedahl Group AB är största enskilda aktieägare med en ägarandel på 17,4%.

Liljedahl Group ABs mål med innehavet i Bufab AB är att vare en tydlig, långsiktig och dominerande ägare och därmed skapa förutsättningar för stabil utveckling.

Under året har Liljedahl Group AB beslutat om en extra utdelning på 12 Mkr.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Liljedahl Group ABs avkastning på investerat kapital är beroende av utvecklingen i de bolag som Liljedahl Group AB investerat i och förmågan att förädla värdet i dessa bolag. Det finns goda utvecklingsmöjligheter för samtliga innehav.

Finansiella instrument och finansiella risker

Koncernen är genom verksamheterna exponerad för olika slag av finansiella risker relaterade till kundfordringar, lager, lån och derivatinstrument. De finansiella riskerna består av finansieringsrisk, ränterisk, prisk, valutarisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Liljedahl Group ABs styrelse fastställer den finansiella strategin för moderbolaget. Det finns ingen central finansavdelning i koncernen däremot bistår Liljedahl Group AB bolagen i övergripande finansiella frågor. Innehavens finansiella strategi fastställs i finanspolicyer i respektive innehavs styrelse.

Liljedahl Group AB går inte i generell borgen gentemot någon långivare för innehavens eller någon annans förpliktelser. Garantier avseende tillskjutande av ägarkapital kan lämnas efter beslut i Liljedahl Group ABs styrelse. Varje innehav ansvarar för sin egen finansiering. Låneavtalen i innehaven innehåller villkor avseende vissa finansiella nyckeltal, vilka är unika för varje innehav.

Finansieringsrisk och likviditetsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att kostnaden blir högre vid upptagande av nya lån och att omfinansieringen av förfallna krediter försvåras. Låneavtalen innehåller villkor avseende vissa nyckeltal vilka är unika för varje innehav. Merparten av innehavens lån avser finansiering av rörelsetillgångar.

Ränterisk

Koncernens exponering mot förändringar i räntenivåer återfinns främst i bolagens upplåning. För att minimera denna risk finns ränteswapar på en del av lånen i Liljedahl Group Fastigheter.

Kreditrisk

Kreditriskerna avser främst kommersiella transaktioner. Den kommersiella exponeringen består i kreditrisk i kundfordringar. Kreditpolicyer finns i samtliga innehav för att minska och värdera risken. Finnvedens Lastvagnar har en risk i regressansvar för överlåtna leasing- och avbetalningskontrakt. Säkerhet i form av äganderättsförbehåll och återtaganderätt samt en kontinuerlig bevakning av utestående kundkontrakt enligt bolagens kreditpolicy minskar denna risk.

Råvarurisk

En betydande del av faktureringen i Elcowire Group och LWW Group utgörs av metall, främst koppar men även aluminium. Koppar och aluminium prissätts på basis av de priser som anges på London Metal Exchange (LME).

För till kund ej prissatta kvantiteter, inklusive lager, sker säkring med derivat på LME. En av styrelsen fastställd riskram finns för varje bolag.

För en legerad metall som stål finns ingen möjlighet att prissäkra prisförändringar på någon börs.

För Hörle Wire Group kan förändringar i marknadspriset därmed ge upphov till resultateffekter.

Prisfallsrisk

Inom LMT Group, Finnvedens Lastvagnar och Finnvedens Bil finns lager av nya, begagnade och demonstrationsmaskiner, -lastvagnar och -personbilar där värdet är utsatt för eventuella marknadsprisfall. Inom varje bolag finns riktlinjer och policyer för maximalt utestående värde i ovan nämnda lager.

Valutarisk

Valutarisker hanteras i enlighet med den finanspolicy som fastställs i respektive bolags styrelse. Valutarisker finns både i omräkningsexponering kopplad till utländska koncernbolag samt i monetära finansiella tillgångar. För att reducera resultateffekter av valutakursförändringar sker så långt som möjligt en matchning av inköps- och försäljningsvaluta. För den del av koncernens försäljning som sker i annat än lokal valuta alternativt inköpsvalutan används valutaklausuler och valutatermins-kontrakt för att reducera resultateffekterna av valutakursförändringar.

Icke-finansiella upplysningar

Liljedahl Group AB har under året antagit en uppförandekod där regler för affärsprinciper, mänskliga rättigheter och social rättvisa samt miljöprinciper finns angivna. Denna uppförandekod utgör minimikrav för koncernens samtliga helägda bolag. Uppförandekoden finns på Liljedahl Groups hemsida.

Under året har även årsprogrammen för styrelsen i moderbolaget och samtliga helägda bolag ändrats så att det nu finns en särskild punkt för hållbarhet där miljö, sociala förhållande och personal, respekt för mänskliga rättigheter och motverkan av korruption ingår som en punkt på dagordningen. Liljedahl Group AB har även under 2016 anordnat Liljedahl Academy tillsammans med Jönköping International Business School, där anställda på moderbolaget och ledningsgrupperna i de helägda innehavens deltagit i en gemensam utbildningssatsning.

Utöver detta har VD träffar och en gemensam konferens anordnats för utbyte av idéer och kunskap mellan anställda i de helägda innehaven

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Koncernen

Bolagen inom Elcowire Group (namnändrat från Liljedahl Bare Wire) är certifierade enligt miljöledningssystemet ISO 14001. AB Elektrokoppar är dessutom registrerat enligt EMAS (EU förordning nr 1221 / 2009). AB Elektrokoppar bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Miljöpåverkan kommer huvudsakligen från smältning av koppar.

Bolagen inom LWW Group är certifierade enligt miljöledningssystemet ISO 14001 och ISO TS 16949. Dahrétråd bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Miljöpåverkan kommer huvudsakligen från tillverkningen av lackerade koppar- och aluminiumprodukter. Verksamheten påverkar den yttre miljön främst genom utsläpp till luft av organiska lösningsmedel. Utsläppen ligger långt under EU:s direktiv.

Bolagen inom Hörle Wire Group är certifierade enligt miljöledningssystemet ISO 14001. Hörle Wire AB bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Tillståndet avser tillverkning av betad, förzinkad och dragen tråd i bolagets anläggning där ämnen såsom zink, koppar och suspenderade ämnen förbrukas. Verksamheten påverkar den yttre miljön genom utsläpp till luft och vatten.

Finnvedens Lastvagnar och Finnvedens Bil bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken genom innehav av tvätthallar för personbilar och lastvagnar, reparationsverkstäder samt drivmedelsförsäljning. Miljöpåverkan orsakas främst genom utsläpp till luft och vatten.

Inga driftstörningar eller onormala händelser av betydelse för den yttre miljön har inträffat under räkenskapsåret eller efter dess slut.

Förslag till disposition av företaget vinst

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 965 912 238, disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	965 912 238
SUMMA	965 912 238

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Resultaträkning – koncernen

Belopp i kkr	Not	2016	2015
Nettoomsättning	2	9 279 434	9 839 602
Förändring av varor under tillverkning, färdiga varor samt pågående arbeten för annans räkning		26 917	-46 494
Andelar i intresseföretags resultat		382	765
Övriga rörelseintäkter		33 225	22 688
Summa rörelsens intäkter		9 339 958	9 816 561
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-6 195 152	-7 074 240
Handelsvaror		-1 435 229	-1 130 557
Övriga externa kostnader	3	-537 027	-542 687
Personalkostnader	3	-735 826	-701 143
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-134 493	-115 760
Övriga rörelsekostnader		-46 692	-26 186
Rörelseresultat		255 539	225 988
Resultat från finansiella poster			
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		10 610	3 654
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5	4 577	4 739
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-28 238	-29 065
Resultat efter finansiella poster		242 488	205 316
Skatt på årets resultat	8	-52 620	-45 785
ÅRETS RESULTAT		189 868	159 531

Balansräkning – koncernen

TILLGÅNGAR – Belopp i kkr	Not	2016-12-31	2015-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	9	30 909	41 009
		30 909	41 009
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	10	395 923	388 666
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	177 415	182 218
Inventarier, verktyg och installationer	13	50 660	44 102
Uthyrningsobjekt	11	217 314	168 487
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	14	49 475	24 203
		890 787	807 676
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag		2 059	1 518
Andra långfristiga värdepappersinnehav	16, 17	436 144	9 573
Uppskjuten skattefordran		16 683	11 959
Andra långfristiga fordringar	18	22 201	6 575
		477 087	29 625
Summa anläggningstillgångar		1 398 783	878 310
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		127 015	129 225
Varor under tillverkning		49 248	49 459
Färdiga varor och handelsvaror		754 501	667 570
Förskott till leverantörer		28 892	13 731
		959 656	859 985
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		1 008 096	911 482
Aktuell skattefordran		18 081	20 940
Övriga fordringar		44 918	24 544
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	36 327	41 488
		1 107 422	998 454
Kassa och bank			
Kassa och bank		192 006	293 608
		192 006	293 608
Summa omsättningstillgångar		2 259 084	2 152 047
SUMMA TILLGÅNGAR		3 657 867	3 030 357

EGET KAPITAL OCH SKULDER – Belopp i kkr	Not	2016-12-31	2015-12-31
Eget kapital	20		
Aktiekapital		100 000	100 000
Reserver		181 872	172 440
Balanserat resultat inkl årets resultat		1 264 859	1 100 210
Summa eget kapital		1 546 731	1 372 650
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelse		181 217	184 423
Uppskjuten skatteskuld	18	118 703	118 731
Övriga avsättningar	23	38 162	22 571
		338 082	325 725
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	24	118 043	107 032
Övriga skulder		14 312	13 766
		132 355	120 798
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	24	982 795	647 869
Förskott från kunder		94 659	47 730
Leverantörsskulder		252 030	248 967
Aktuell skatteskuld		15 366	12 688
Övriga skulder		84 055	56 959
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	211 794	196 971
		1 640 699	1 211 184
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 657 867	3 030 357

Rapport över förändringar i eget kapital – koncernen

Belopp i kkr	Aktiekapital	Reserver
<i>Koncernen</i>		
Ingående balans 2015-01-01	100 000	159 532
<i>Förändringar i redovisade värden som redovisas direkt mot eget kapital</i>		
Omräkningsdifferenser		-3 562
Förskjutning mellan fritt och bundet eget kapital		16 470
<i>Summa Förändringar i redovisade värden</i>	—	12 908
Eget kapital 2015-12-31	100 000	172 440
Ingående balans 2016-01-01	100 000	172 440
<i>Förändringar i redovisade värden som redovisas direkt mot eget kapital</i>		
Omräkningsdifferenser		4 556
Förskjutning mellan fritt och bundet eget kapital		4 876
<i>Summa Förändringar i redovisade värden</i>	—	9 432
Eget kapital 2016-12-31	100 000	181 872
		Balanserat resultat inkl årets resultat
<hr/>		
<i>Koncernen</i>		
Ingående balans 2015-01-01		988 377
<i>Årets resultat enligt fastställd resultaträkning</i>		159 531
<i>Förändringar i redovisade värden som redovisas direkt mot eget kapital</i>		
Förändring av redovisningsprincip av pensionsskuld i Isodraht GmbH enligt ÅRL		-16 100
Omräkningsdifferenser		-5 128
<i>Summa Förändringar i redovisade värden</i>		-21 228
<i>Transaktioner med koncernens ägare</i>		
Utdelning		-10 000
<i>Omföring mellan poster i eget kapital</i>		
Förskjutning mellan fritt och bundet eget kapital		-16 470
Eget kapital 2015-12-31		1 100 210
Ingående balans 2016-01-01		1 100 210
<i>Årets resultat enligt fastställd resultaträkning</i>		189 868
<i>Förändringar i redovisade värden som redovisas direkt mot eget kapital</i>		
Omräkningsdifferenser		2 861
Justering av tidigare års resultat		-1 204
<i>Summa Förändringar i redovisade värden</i>		1 657
<i>Transaktioner med koncernens ägare</i>		
Utdelning		-22 000
<i>Omföring mellan poster i eget kapital</i>		
Förskjutning mellan fritt och bundet eget kapital		-4 876
Eget kapital 2016-12-31		1 264 859

Kassaflödesanalys – koncernen

Belopp i kkr	Not	2016-12-31	2015-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		242 488	205 316
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	27	97 409	82 159
		339 897	287 475
Betald inkomstskatt		-51 283	-41 844
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		288 614	245 631
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-94 142	15 308
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-106 028	-75 114
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		74 910	46 042
Kassaflöde från den löpande verksamheten		163 354	231 867
Förvärv, försäljning och avskrivningar uthyrningsfordon		-48 829	-56 559
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-102 241	-58 300
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		111	151
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		—	—
Förvärv av koncernbolag, netto likvidpåverkan	27	—	-42 184
Förändring av finansiella tillgångar		-445 580	-10 125
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-547 710	-110 458
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		21 875	2 169
Amortering av lån		-11 037	-13 163
Ökning(+)/Minskning(-) av räntebärande kortfristiga skulder		343 501	94 432
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		-22 000	-10 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		332 339	73 438
Årets kassaflöde		-100 846	138 288
Likvida medel vid årets början		293 608	153 084
Kursdifferens i likvida medel		-756	2 236
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		192 006	293 608

Resultaträkning – moderföretaget

Belopp i kkr	Not	2016	2015
Nettoomsättning		6 226	6 009
Övriga rörelseintäkter		1 733	1 649
Summa rörelsens intäkter		7 959	7 658
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3	-5 818	-5 108
Personalkostnader	3	-9 432	-9 391
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-37	-53
Rörelseresultat		-7 328	-6 894
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	4	151 500	130 000
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		6 545	—
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5	258	1 609
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-603	-69
Resultat efter finansiella poster		150 372	124 646
Bokslutsdispositioner			
Bokslutsdispositioner	7	17 462	4 916
Resultat före skatt		167 834	129 562
Skatt på årets resultat	8	-2 216	-4
ÅRETS RESULTAT		165 618	129 558

Balansräkning – moderföretaget

TILLGÅNGAR – Belopp i kkr	Not	2016-12-31	2015-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	13	172	108
		172	108
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	15	633 869	693 869
Andra långfristiga värdepappersinnehav	16, 17	435 572	9 001
		1 069 441	702 870
Summa anläggningstillgångar		1 069 613	702 978
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		196 747	103 018
Aktuell skattefordran		—	239
Övriga fordringar		314	315
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	1 711	1 902
		198 772	105 474
Kassa och bank			
Kassa och bank		1	190 909
		1	190 909
Summa omsättningstillgångar		198 773	296 383
SUMMA TILLGÅNGAR		1 268 386	999 361

EGET KAPITAL OCH SKULDER – Belopp i kkr	Not	2016-12-31	2015-12-31
Eget kapital	20		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		100 000	100 000
Reservfond		8 000	8 000
		108 000	108 000
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		800 295	692 737
Årets resultat		165 618	129 558
		965 913	822 295
		1 073 913	930 295
Obeskattade reserver			
Akkumulerade överavskrivningar	21	36	20
Periodiseringsfonder	22	30 734	48 212
		30 770	48 232
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		1 755	1 533
		1 755	1 533
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		135 150	—
Leverantörsskulder		977	898
Skulder till koncernföretag		12 076	15 044
Aktuell skatteskuld		185	—
Övriga skulder		11 827	1 750
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	1 733	1 609
		161 948	19 301
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 268 386	999 361

Rapport över förändringar i eget kapital – moderföretaget

Bundet eget kapital	Aktiekapital	Reservfond
Ingående balans 2015-01-01	100 000	8 000
Eget kapital 2015-12-31	100 000	8 000
Ingående balans 2016-01-01	100 000	8 000
Eget kapital 2016-12-31	100 000	8 000
		Balanserat resultat inkl årets resultat
Fritt eget kapital		
Ingående balans 2015-01-01		702 737
<i>Årets resultat enligt fastställd resultaträkning</i>		129 558
<i>Transaktioner med ägare</i>		
Utdelning		-10 000
Eget kapital 2015-12-31		822 295
Ingående balans 2016-01-01		822 295
<i>Årets resultat enligt fastställd resultaträkning</i>		165 618
<i>Transaktioner med ägare</i>		
Utdelning		-22 000
Eget kapital 2016-12-31		965 913

Kassaflödesanalys – moderföretaget

Belopp i kkr	Not	2016	20151
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		150 372	124 646
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	27	-151 241	-129 771
		-869	-5 125
Betald inkomstskatt		-1 791	-549
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-2 660	-5 674
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		447	-658
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		288	324
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-1 925	-6 008
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-101	-96
Förändring av finansiella tillgångar		-426 571	-5 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-426 672	-5 096
Finansieringsverksamheten			
Ökning (+)/Minskning (-) av kortfristiga räntebärande skulder		145 194	-1 462
Koncernmellanhavanden		114 495	191 089
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		-22 000	-10 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		237 689	179 627
Årets kassaflöde		-190 908	168 523
Likvida medel vid årets början		190 909	22 386
Kursdifferens i likvida medel		—	—
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		1	190 909

Noter

Belopp i kkr om inget annat anges

NOT 01

Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella tillgångar

Utgifter för forskning och utveckling

Utgifter för forskning, dvs. planerat och systematiskt sökande i syfte att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap och insikt, redovisas som kostnad när de uppkommer.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Goodwill 5–10 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar, nedskrivningar och med tillägg för uppskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet. I anskaffningsvärdet för egentillverkade tillgångar ingår, utöver sådana kostnader som direkt kan hänföras till produktionen av tillgången, även en skäligen andel av indirekta tillverkningskostnader.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

För vissa av de materiella anläggningstillgångarna avseende byggnader har skillnaden i förbrukningen av betydande komponenter bedömts vara väsentlig. Dessa tillgångar har därför delats upp i komponenter vilka skrivs av separat.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Hänsyn har tagits till beräknat restvärde, fastställt vid anskaffningstillfället i då rådande prisnivå.

	Nyttjandeperiod
Byggnader	15–50 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3–20 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år

För uthyrningsfordon anpassas avskrivningens storlek efter ålder och nyttjandegrad för varje enhet.

Nedskrivningar – materiella och immateriella anläggnings-tillgångar samt andelar i koncernföretag

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjande-

värdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller uttrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Leasing

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Utländsk valuta

För poster som ingår i en säkringsrelation – se under rubriken "Säkringsredovisning".

Poster i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs och realiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet.

Kursdifferenser avseende den löpande affärsverksamheten har gottskrivits/belastat rörelseresultatet, medan kursdifferenser av finansiell karaktär redovisas bland finansiella intäkter och kostnader.

Nettoinvesteringar i utlandsverksamhet

En valutakursdifferens som avser en monetär post som utgör en del av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet och som är värderad utifrån anskaffningsvärde redovisas i koncernredovisningen som en separat komponent direkt i eget kapital.

Omräkning av utlandsverksamheter

Tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, räknas om till redovisningsvalutan till balansdagens kurs. Intäkter och kostnader räknas om till genomsnittlig kurs för perioden. Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkningen redovisas direkt mot eget kapital.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

För egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och de indirekta kostnader som utgör mer än en oväsentlig del av den sammanlagda utgiften för tillverkningen. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Räntebärande finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Vid värdering till lägsta värdets princip respektive vid bedömning av nedskrivningsbehov anses företags finansiella instrument som innehas för riskspridning ingå i en värdepappersportfölj och värderas därför som en post.

Derivatinstrument som utgör finansiella tillgångar och för vilka säkringsredovisning inte har tillämpats (se nedan) värderas efter det första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

Derivatinstrument med negativt värde och för vilka säkringsredovisning inte tillämpats (se nedan) redovisas som finansiella skulder och värderas till det belopp som för företaget är mest förmånligt om förpliktelsen regleras eller överläts på balansdagen.

Säkringsredovisning

Säkringsredovisning tillämpas endast då det finns en ekonomisk relation mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten som överensstämmer med företagets mål för riskhantering. Dessutom krävs att säkringsförhållandet förväntas vara mycket effektivt under den period för vilken säkringen har identifierats samt att säkringsförhållandet och företagets mål för riskhantering och riskhanteringsstrategi avseende säkringen är dokumenterade senast när säkringen ingås.

(i) Säkring av fordringar och skulder i utländsk valuta

Vid säkring av fordringar och skulder i utländsk valuta med valutaterminer värderas den underliggande fordran eller skulden till terminskurs. Om terminspremien, dvs. skillnaden mellan avistakursen den dagen terminen ingicks och terminskursen, är väsentlig värderas dock underliggande fordran eller skuld till avistakursen den dagen terminen ingicks. Terminspremien periodiseras då över terminens löptid som räntekostnad eller ränteintäkt.

(ii) Säkring av bindande åtaganden och prognostiserade transaktioner i utländsk valuta

Resultatet av säkringar av bindande åtaganden och mycket sannolika prognostiserade transaktioner i utländsk valuta redovisas samtidigt som den säkrade transaktionen påverkar resultaträkningen. Vid säkring av inköp av varor eller materiella anläggningstillgångar i utländsk valuta inkluderas den ackumulerade värdeförändringen som är hänförlig till säkringsinstrumentet i anskaffningsvärdet för varulagret eller den materiella anläggningstillgången.

(iii) Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet

För säkrade valutakursrisker i utländska nettoinvesteringar, har både den säkrade posten och säkringsinstrumentet värderats till balansdagens kurs i koncernredovisningen. Omvärderingseffekterna redovisas direkt i eget kapital. I de fall då effekten av omvärderingen av säkringsinstrumentet är större än effekten av omvärderingen av den säkrade posten, redovisas den överskjutande delen i resultaträkningen.

(iv) Säkring av ränterisk

Ränteswappar som effektivt säkrar kassaflödesrisk i räntebetalingar på skulder värderas till nettot av upplupen fordran på rörlig ränta och upplupen skuld avseende fast ränta och skillnaden redovisas som räntekostnad respektive ränteintäkt. Säkringen är effektiv om den ekonomiska innebörden av säkringen och skulden är densamma som om skulden i stället hade tagits upp till en fast marknadsränta när säkringsförhållandet inleddes.

Ersättningar till anställda*Ersättningar till anställda efter avslutad anställning**Avgiftsbestämda planer*

Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Förmånsbestämda planer

Företaget har valt att tillämpa de förenklingsregler som finns i BFAR 2012:1.

Planer för vilka pensionspremier betalas redovisas som avgiftsbestämda vilket innebär att avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen.

I de fall förmånsbestämda pensionsplaner finansieras i egen regi redovisas pensionskulden till det belopp som erhålls från PRI Pensionsgaranti.

Pensionsförpliktelser i koncernens utländska dotterföretag redovisas på samma sätt som i det utländska dotterföretaget, med undantag för Isodraht GmbH. I Isodraht GmbH finns en skillnad mellan bolgets pensionsförpliktelser och tillgångar för pensionsåtagandet. Detta redovisas inte som en skuld i bolaget enligt tysk lag men redovisas som avsättningar till pensioner i koncernredovisningen.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen

- a) avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller
- b) lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång.

Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

I koncernbalansräkningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

Eventualförpliktelser

En eventalförpliktelse redovisas inom linjen när det finns:

- En möjlig förpliktelse som härrör till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Försäljning av varor

Vid försäljning av varor redovisas intäkten vid leverans.

Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal – löpande räkning

Inkomst från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal – fast pris

Uppdragsinkomster och uppdragsutgifter för uppdrag till fast pris redovisas som intäkt och kostnad med utgångspunkt från färdigstäl- landegraden på balansdagen.

Ränta, royalty och utdelning

Intäkt redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Koncernredovisning*Dotterföretag*

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskilling. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagens intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Goodwill

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företagens identifierbara nettotill-

gångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

Intresseföretag

Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen har lägst 20 % och högst 50 % av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

Redovisningsprinciper i moderföretaget

Redovisningsprinciperna i moderföretaget överensstämmer med de ovan angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen utom i nedanstående fall.

Leasing

Finansiella leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal i moderföretaget.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Skatt

I moderföretaget särredovisas inte uppskjuten skatt som är hänförlig till obeskattade reserver.

Anteciperad utdelning

Eftersom moderföretaget innehar mer än hälften av rösterna för samtliga andelar i dotterföretaget redovisas utdelning när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Aktieägartillskott som lämnas utan att emitterade aktier eller andra egetkapitalinstrument erhållits i utbyte redovisas i balansräkningen som en ökning av andelens redovisade värde.

Återbetalda aktieägartillskott redovisas i balansräkningen som en minskning av andelens redovisade värde.

NOT 02**Nettoomsättning per innehav**

	2016	2015
KONCERNEN		
Elcowire Group (namnändrat från Liljedahl Bare Wire)	5 736 396	6 854 043
LWW Group	2 358 404	2 569 566
Hörle Wire Group	447 780	469 310
LMT Group	734 378	669 943
Finnvedens Lastvagnar	1 100 852	786 797
Finnvedens Bil	362 461	331 161
Liljedahl Group Fastigheter	51 366	49 239
Avgår: koncernintern omsättning	-1 512 203	-1 890 457
	9 279 434	9 839 602

NOT 03

Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse och revisorer

Medelantalet anställda	2016	Varav män	2015	Varav män
MODERFÖRETAGET				
Sverige	7	57%	7	57%
Totalt i moderföretaget	7	57%	7	57%
DOTTERFÖRETAG				
Sverige	810	88%	805	89%
Norge	22	99%	27	96%
Finland	5	100%	6	100%
Tyskland	174	92%	173	91%
Polen	88	77%	88	79%
Slovakien	48	98%	45	96%
Kina	28	82%	27	85%
Totalt i dotterföretag	1 176	89%	1 171	89%
KONCERNEN TOTALT	1 183	89%	1 178	89%

Redovisning av könsfördelning i företagsledningar	2016-12-31 Andel kvinnor	2015-12-31 Andel kvinnor
MODERFÖRETAGET		
Styrelsen	33%	33%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%
KONCERNEN TOTALT		
Styrelsen	7%	7%
Övriga ledande befattningshavare	16%	15%

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader	2016		2015	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
MODERFÖRETAGET	4 877	3 175	5 056	2 750
(varav pensionskostnad)	¹⁾	(1 188)	¹⁾	(1 059)
DOTTERFÖRETAG	509 870	191 095	487 577	178 134
(varav pensionskostnad)		(47 474)		(47 254)
KONCERNEN TOTALT	514 747	194 270	492 633	180 884
(varav pensionskostnad)	²⁾	(48 662)	²⁾	(48 313)

¹⁾ Av moderföretagets pensionskostnader avser 225 (f.å. 215) företagets styrelse, verkställande direktör och vice verkställande direktör. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 (f.å.0).

²⁾ Av koncernens pensionskostnader avser 3 893 (f.å. 4 029) styrelse, verkställande direktörer och vice verkställande direktörer.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda	2016		2015	
	Styrelse VD och vice VD	Övriga anställda	Styrelse VD och vice VD	Övriga anställda
Moderföretaget	1 619	3 258	1 745	3 311
Dotterföretag	15 303	494 567	12 500	475 077
KONCERNEN TOTALT	16 922	497 825	14 245	478 388

Forts. Not 3

Arvode och kostnadsersättning till revisorer	2016	2015
KONCERNEN		
<i>KPMG AB</i>		
Revisionsuppdrag	2 364	2 364
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	30	112
Skatterådgivning	138	125
Andra uppdrag	165	595
<i>Övriga revisorer</i>		
Revisionsuppdrag	74	73
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	38	—
Skatterådgivning	38	46
Andra uppdrag	182	168
MODERFÖRETAG		
<i>KPMG AB</i>		
Revisionsuppdrag	131	127
Andra uppdrag	25	210

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagens revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

NOT 04

Resultat från andelar i koncernföretag

	2016	2015
Utdelning	211 500	130 000
Nedskrivningar	-60 000	—
	151 500	130 000

NOT 05

Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2016	2015
KONCERNEN		
Ränteintäkter, övriga	4 227	3 561
Kursdifferenser	350	1 178
	4 577	4 739
MODERFÖRETAGET		
Ränteintäkter, koncernföretag	250	1 594
Ränteintäkter, övriga	8	15
	258	1 609

NOT 06

Räntekostnader och liknande resultatposter

	2016	2015
KONCERNEN		
Räntekostnader, övriga	-28 243	-27 773
Kursdifferenser	5	-1 292
	-28 238	-29 065
MODERFÖRETAGET		
Räntekostnader, övriga	-603	-69
Kursdifferenser	—	—
	-603	-69

NOT 07

Bokslutsdispositioner

	2016	2015
Skillnad mellan skattemässig och redovisad avskrivning		
– Inventarier, verktyg och installationer	-16	-7
Periodiseringsfond, årets återföring	17 478	3 423
Lämnat koncernbidrag	—	1 500
	17 462	4 916

NOT 08

Skatt på årets resultat

	2016	2015
KONCERNEN		
Aktuell skattekostnad	-56 821	-45 826
Uppskjuten skatt	4 201	41
	-52 620	-45 785
MODERFÖRETAGET		
Aktuell skattekostnad	-2 216	-4
	-2 216	-4

Forts. Not 8

Avstämning av effektiv skatt	2016		2015	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
KONCERNEN				
Resultat före skatt		242 488		205 316
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	22,0%	-53 347	22,0%	-45 170
Avskrivning av koncernmässig goodwill	0,2%	-550	0,7%	-1 406
Schablonintäkt på periodiseringsfonder	0,1%	-217	0,1%	-282
Övrigt	-0,5%	1 116	-0,5%	1 073
Redovisad effektiv skatt	21,9%	-52 620	22,3%	-45 785
MODERFÖRETAGET				
Resultat före skatt		167 834		129 562
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	22,0%	-36 923	22,0%	-28 504
Ej avdragsgilla kostnader	0,0%	-12	0,0%	-26
Ej skattepliktiga intäkter	-20,7%	34 770	-22,1%	28 600
Schablonintäkt på periodiseringsfonder	0,0%	-50	0,1%	-74
Redovisad effektiv skatt	1,3%	-2 216	0,0%	-4

NOT 09**Goodwill**

	2016	2015
KONCERNEN		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	496 340	473 508
Förvärv	96	23 022
Årets omräkningsdifferenser	216	-190
Vid årets slut	496 652	496 340
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-455 331	-447 693
Årets avskrivning	-10 334	-7 676
Årets omräkningsdifferenser	-78	38
Vid årets slut	-465 743	-455 331
REDOVISAT VÄRDE		
VID ÅRETS SLUT	30 909	41 009

NOT 10**Byggnader och mark**

	2016	2015
KONCERNEN		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	494 630	481 222
Nyanskaffningar	19 369	16 462
Avyttringar och utrangeringar	–	–457
Omklassificeringar	2 429	952
Årets valutakursdifferenser	4 726	–3 549
Vid årets slut	521 154	494 630
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	–170 478	–157 260
Årets avskrivning	–15 643	–14 472
Årets valutakursdifferenser	–1 536	1 254
Vid årets slut	–187 657	–170 478
<i>Akkumulerade uppskrivningar</i>		
Vid årets början	64 514	66 602
Årets avskrivning på uppskrivet belopp	–2 088	–2 088
Vid årets slut	62 426	64 514
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	395 923	388 666
Varav mark		
KONCERNEN		
Akkumulerade anskaffningsvärden	71 234	64 066
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	71 234	64 066

NOT 11**Uthyrningsobjekt**

	2016-12-31	2015-12-31
KONCERNEN		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	219 005	139 260
Nyanskaffningar	133 704	118 175
Rörelseförvärv	–	3 982
Avyttringar och utrangeringar	–64 190	–42 412
Vid årets slut	288 519	219 005
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	–50 518	–31 002
Rörelseförvärv	–	–575
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	28 497	14 507
Årets avskrivning	–49 184	–33 448
Vid årets slut	–71 205	–50 518
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	217 314	168 487

NOT 12**Maskiner och andra tekniska anläggningar**

	2016-12-31	2015-12-31
KONCERNEN		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	1 246 132	1 253 898
Nyanskaffningar	18 389	5 414
Avyttringar och utrangeringar	–17 961	–13 252
Årets valutakursdifferenser	14 025	–14 588
Vid årets slut	1 277 184	1 246 132
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	–1 063 914	–1 043 298
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	17 942	13 093
Årets avskrivning	–43 005	–44 575
Årets valutakursdifferenser	–10 792	10 866
Vid årets slut	–1 099 769	–1 063 914
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	177 415	182 218

NOT 13**Inventarier, verktyg och installationer**

	2016-12-31	2015-12-31
KONCERNEN		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	279 018	263 500
Nyanskaffningar	19 256	16 092
Rörelseförvärv	—	3 754
Avyttringar och utrangeringar	-1 937	-2 263
Omklassificeringar	1 459	161
Årets valutakursdifferenser	2 332	-2 226
Vid årets slut	300 128	279 018
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-234 916	-221 651
Rörelseförvärv	—	-3 603
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	1 634	2 253
Omklassificeringar	—	-274
Årets avskrivning	-14 222	-13 500
Årets valutakursdifferenser	-1 964	1 859
Vid årets slut	-249 468	-234 916
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	50 660	44 102
MODERFÖRETAGET		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	1 413	1 317
Nyanskaffningar	101	96
Vid årets slut	1 514	1 413
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-1 305	-1 252
Årets avskrivning på anskaffningsvärden	-37	-53
Vid årets slut	-1 342	-1 305
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	172	108

NOT 14**Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar**

	2016-12-31	2015-12-31
KONCERNEN		
Vid årets början	24 203	22 538
Omklassificeringar	-20 487	-15 611
Investeringar	45 759	17 276
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	49 475	24 203

NOT 15

Andelar i koncernföretag

Dotterföretag / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i %	2016-12-31	2015-12-31
			Redovisat värde	Redovisat värde
<i>Elcowire Group AB (namnändrat från Liljedahl Bare Wire AB), 556840-5871, Helsingborg</i>	1 000	100,0	264 200	264 200
AB Elektrokoppar, 556027-2055, Helsingborg				
Liljedahl Wire (Taicang)Co. Ltd, 320585400000019, Taicang, Kina				
<i>LWW Group AB, 556529-5333, Essunga</i>	4 670 450	100,0	245 817	305 817
AB Dahréntråd, 556058-7197, Essunga				
Isdraht GmbH, HRB 7068, Mannheim, Tyskland				
LWW Slaska Sp. z o.o., KRS 92252, Czechowice-Dziedzice, Polen				
<i>Hörle Wire Group AB, 556839-3697, Värnamo</i>	1 000	100,0	18 500	18 500
Hörle Wire AB, 556097-5871, Värnamo				
Hörle Wire s.r.o, 36 292 818, Nitra, Slovakien				
Huesecken Wire GmbH, HRB 9702, Hagen-Hohenlimburg, Tyskland				
Hörle Wire Immobilien GmbH & Co. KG, HRA 5859, Hagen-Hohenlimburg, Tyskland				
<i>LMT Group AB, 556610-9301, Värnamo</i>	1 200	100,0	75 232	75 232
Ravema AB, 556044-9786, Värnamo				
Ravema AS, 975 809 617, Saetre, Norge				
Ravema Oy, 2158950-4, Tammerfors, Finland				
Din Maskin i Värnamo AB, 556470-5282, Värnamo				
Din Maskin AS, 961 772 230, Saetre, Norge				
<i>Finnvedens Lastvagnar AB, 556055-6515, Jönköping</i>	50 000	100,0	8 806	8 806
Skånebil Lastvagnar AB, 556594-3122, Ängelholm				
<i>Finnvedens Bil AB, 556008-7453, Värnamo</i>	2 000	100,0	12 000	12 000
<i>Liljedahl Group Fastighets AB, 556065-5424, Värnamo</i>	1 500	100,0	9 314	9 314
Liljedahls Fastigheter nr 1 KB, 969646-0568, Värnamo				
Liljedahls Fastigheter nr 2 KB, 969646-0873, Värnamo				
			633 869	693 869

NOT 16

Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2016	2015
KONCERNEN		
Bufab AB, 6 614 500 aktier (ägarandel 17,36%)	426 571	—
Fastighetsbolaget Vandalorum AB	9 000	9 000
Övriga långfristiga värdepappersinnehav	573	573
Redovisat värde vid årets slut	436 144	9 573
MODERFÖRETAG		
Bufab AB, 6 614 500 aktier (ägarandel 17,36%)	426 571	—
Fastighetsbolaget Vandalorum AB	9 000	9 000
Övriga långfristiga värdepappersinnehav	1	1
Redovisat värde vid årets slut	435 572	9 001

NOT 17

Finansiella instrument och riskhantering

Derivat och finansiell riskhantering	2016-12-31		2015-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
KONCERNEN				
Tillgångar				
<i>Derivat för vilka säkringsredovisning tillämpas</i>				
Valutaterminer	—	-5 170	—	14 047
Metallterminer	—	4 095	—	2 934
	—	-1 075	—	16 981
<i>Derivat för vilka säkringsredovisning inte tillämpas</i>				
Valutaterminer	—	1 220	—	-657
	—	1 220	—	-657
	—	145	—	16 324
Skulder				
<i>Derivat för vilka säkringsredovisning tillämpas</i>				
Valutaterminer	—	-1 973	—	—
Ränteswappar	—	-6 038	—	-9 730
Metallterminer	—	-7 546	—	-4 908
	—	-15 557	—	-14 638
<i>Derivat för vilka säkringsredovisning inte tillämpas</i>				
Valutaterminer	—	711	—	-379
	—	711	—	-379
	—	-14 846	—	-15 017

För valutakontrakt bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från noterade kurser. Det verkliga värdet för ränteswappar baseras på förmedlande kreditinstituts värdering.

NOT 18**Uppskjuten skatt**

	2016-12-31		2015-12-31	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
KONCERNEN				
<i>Väsentliga temporära skillnader</i>				
Byggnad (bokfört – skattemässigt värde)	—	18 627	—	19 310
Övervärden maskiner	—	1 485	—	2 925
Obeskattade reserver	—	90 630	—	91 245
Övriga temporära skillnader	1 437	7 961	477	5 251
Skattemässigt underskottsavdrag	15 246	—	11 482	—
UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN/SKULD	16 683	118 703	11 959	118 731

NOT 19**Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	2016-12-31	2015-12-31
KONCERNEN		
Förutbetalda hyror	4 323	5 695
Förutbetald försäkring	—	864
Upplupna ränteintäkter	—	488
Upplupna bonusintäkter	—	9 000
Övriga poster	32 004	25 441
	36 327	41 488
MODERFÖRETAG		
Förutbetalda licenser	187	327
Förutbetald utbildning	250	350
Förutbetalda hyror	31	29
Övriga poster	1 243	1 196
	1 711	1 902

NOT 20**Eget kapital**

	2016-12-31	2015-12-31
Aktiekapital		
Antal A-aktier, kvotvärde 50 kr	200 000	200 000
Antal B-aktier, kvotvärde 50 kr	1 800 000	1 800 000
	2 000 000	2 000 000

Förslag till disposition av företaget vinst

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 960.912.238, disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	960 913
Summa	960 913

NOT 21**Akkumulerade överavskrivningar**

	2016-12-31	2015-12-31
Maskiner och inventarier	36	20
	36	20

NOT 22**Periodiseringsfonder**

	2016-12-31	2015-12-31
Avsatt räkenskapsår 2010	–	17 478
Avsatt räkenskapsår 2011	14 380	14 380
Avsatt räkenskapsår 2012	6 273	6 273
Avsatt räkenskapsår 2013	7 558	7 558
Avsatt räkenskapsår 2014	2 523	2 523
	30 734	48 212

NOT 23**Övriga avsättningar**

	2016-12-31	2015-12-31
KONCERNEN		
Garantiåtaganden	13 150	13 714
Ej godkända leveranser	250	1 400
Övrigt	24 762	7 457
	38 162	22 571

NOT 24**Skulder till kreditinstitut**

	2016-12-31	2015-12-31
KONCERNEN		
<i>Skulder som förfaller senare än ett år från balansdagen:</i>		
Skulder till kreditinstitut	118 043	107 032
Övriga skulder	14 312	13 766
<i>Skulder som förfaller senare än fem år från balansdagen:</i>		
Skulder till kreditinstitut	81 967	79 057
<i>Ställda säkerheter för övriga skulder</i>		
Fastighetsinteckningar	336 000	278 000
Företagsinteckningar	706 900	691 900
Uthyrningsfordon	138 943	116 690
Materiella anläggningstillgångar	22 616	22 253
Fordringar	718 200	664 930
Varulager	220 385	188 658
Aktier i koncernföretag	182 712	—
	2 325 756	1 962 431
MODERFÖRETAGET		
<i>Ställda säkerheter för övriga skulder</i>		
		Inga
Aktier i koncernföretag	8 806	—
	8 806	—

NOT 25**Upplypna kostnader och förutbetalda intäkter**

	2016-12-31	2015-12-31
KONCERNEN		
Lön- och semesterlöneskuld	67 227	67 544
Sociala avgifter	44 589	41 257
Tillkommande kostnader sålda fordon	5 673	3 743
Övriga poster	94 305	84 427
	211 794	196 971

MODERFÖRETAG

Lön- och semesterlöneskuld	760	865
Sociala avgifter	359	366
Övriga poster	614	378
	1 733	1 609

NOT 26**Eventualförpliktelser**

	2016-12-31	2015-12-31
KONCERNEN		
Regressansvar	726 577	659 257
Borgensförbindelser, övriga	26 711	22 373
	753 288	681 630

MODERFÖRETAG

Garantiåtaganden, PRI	35	31
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	28 242	78 258
	28 277	78 289

Finnvedens Lastvagnar AB har återköpsåtagande om leasetagare eller låntagare ej skulle fullgöra sin betalningsskyldighet avseende bilar finansierade av externt finansbolag.

Säkerhet i form av äganderättsförbehåll och återtaganderätt finns för samtliga kontrakt och en noggrann bevakning av utestående kundkontrakt görs enligt bolagens kreditpolicy.

Kreditförluster för finansieringar med regressansvar som historiskt varit på en mycket låg nivå uppgick 2016 till 516 (1 044).

NOT 27**Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen**

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.

	2016	2015
KONCERNEN		
Avskrivningar	85 349	82 311
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	-87	-3
Ökning/minskning av reservering	12 320	-2 899
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-173	2 750
	97 409	82 159

MODERFÖRETAGET

Avskrivningar	37	53
Ej utbetald utdelning från koncernbolag	-211 500	-130 000
Nedskrivningar	60 000	—
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	222	176
	-151 241	-129 771

Förvärv av koncernbolag, netto likvidpåverkan

	2016	2015
KONCERNEN		
Köpeskilling	—	-44 108
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	—	1 924
Påverkan på likvida medel	—	-42 184

Inköp och försäljning inom koncernen

Av moderföretagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0 (0)% av inköpen och 100 (100)% av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

NOT 28**Händelser efter balansdagen**

I februari 2017 har Liljedahl Group AB förvärvat ytterligare 2,65% av aktierna i Bufab AB till ett värde av 88,5 Mkr. Liljedahl Group ABs ägarandel i Bufab AB uppgår efter det till 20,01%.

NOT 29**Nyckeltalsdefinitioner**

Nettoomsättning exkl metall:	Nettoomsättning exklusive försäljning av koppar och aluminium i Elcowire Group och LWW Group
Investeringar:	Investeringar exklusive uthyrningsfordon
Rörelsemarginal:	EBIT / nettoomsättning exkl. metall
Vinstmarginal:	Årets resultat / nettoomsättning exkl. metall
Avkastning på eget kapital:	Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital
Avkastning på sysselsatt kapital:	Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
Sysselsatt kapital:	Balansomslutning minus ej räntebärande skulder och avsättningar
Soliditet:	Eget kapital i förhållande till balansomslutningen
Substansvärde/aktie:	Eget kapital i förhållande till antal aktier

Värnamo den 5 april 2017

Bengt Liljedahl
Styrelseordförande/
Verkställande direktör

Anna Liljedahl
Styrelseledamot

Fredrik Liljedahl
Styrelseledamot

Min revisionsberättelse har lämnats den 5 april 2017

Michael Johansson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Liljedahl Group AB, org. nr 556048-9022

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Liljedahl Group AB för år 2016.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av avsnitten Liljedahl Group och Innehaven, men innefattar inte årsredovisningen och min revisionsberättelse avseende denna.

Mitt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och jag gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det mitt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar jag även den kunskap jag i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om jag, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är jag skyldig att rapportera detta. Jag har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De utvärderar, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter

eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Liljedahl Group AB för år 2016 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

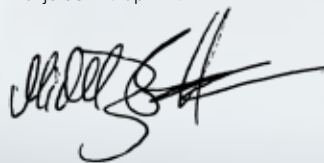
- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Växjö den 19 april 2017



Michael Johansson
Auktoriserad revisor



FINNVEDENS LASTVAGNAR AB

Kraftgatan 11
Box 2014, SE-550 02 Jönköping
Tfn +46 36 34 82 00
www.finnvedenslast.se

FINNVEDENS BIL AB

Nydalavägen
Box 244, SE-331 22 Värnamo
Tfn +46 370 425 00
www.finnvedensbil.se

LMT GROUP

Ravema AB
Margretelundsvägen 1
Box 423, SE-331 24 Värnamo
Tfn +46 370 488 00
www.ravema.se

Ravema AS
Åsveien 21
NO-3475 Sætre, Norge
Tfn +47 66 85 90 10
www.ravema.no

Ravema Oy
Takojuankatu 15B
FI-33540 Tammerfors
(Tampere), Finland
Tfn +358 20 794 00 00
www.ravema.fi

Din Maskin i Värnamo AB
Silkesvägen 22
Box 742, SE-331 27 Värnamo
Tfn +46 370 69 34 00
www.dinmaskin.se

Din Maskin AS
Åsveien 21
NO-3475 Sætre, Norge
Tfn +47 48 00 22 00
www.dinmaskin.no

HÖRLE WIRE GROUP

Hörle Wire AB
Hörle 1, Box 546
SE-331 25 Värnamo
Tfn +46 370 204 00
www.horlewire.com

Hörle Wire s.r.o.
Dvorčianska 59/411
SK-949 05 Nitra, Slovakien
Tfn +421 37 692 04 00
www.horlewire.com/sk

Huesecken Wire GmbH
Nimmertal 120
DE-581 19 Hagen-Hohenlimburg,
Tyskland
Tfn +49 2334 91 97-0
www.horlewire.com/de

ELCOWIRE GROUP

AB Elektrokoppar
Elektrogatan 20
Box 914, SE-251 09 Helsingborg
Tfn +46 42 19 53 00
www.liljedahlbarewire.com

Isodraht GmbH
Rhenaniastrasse 40-44
Box 101 863
DE-681 99 Mannheim, Tyskland
Tfn +49 621 850 80
www.liljedahlbarewire.com

Liljedahl Wire (Taicang)
Co. Ltd.
111 Dongting Road (North)
CN-215400 Taicang
Jiangsu, Kina
Tfn +86 512 531 888 33
www.liljedahlbarewire.com

LWW GROUP

AB Dahréntråd
Jonslund, SE-465 80 Nossebro
Tfn +46 512 30 03 00
www.lww.se

Isodraht GmbH
Rhenaniastrasse 40-44
Box 101863
DE-681 99 Mannheim, Tyskland
Tfn +49 621 850 80
www.lww.se

LWW Slaska Sp. z o.o.
Ul. Legionów 83
PL-43-502 Czechowice-Dziedzice, Polen
Tfn +48 32 784 19 00
www.lww.se

LILJEDAHL GROUP FASTIGHETS AB

Margretelundsvägen 1
Box 420, SE-331 24 Värnamo
Tfn +46 370 69 38 80
www.liljedahlgroup.se

Liljedahl Group AB

Margretelundsvägen 1
Box 420, SE-331 24 Värnamo
Tfn +46 370 69 38 80
www.liljedahlgroup.se

